

# 2025(令和 7)年度 運営方針

「市民と感動を共有し 笑顔と感謝で ともに成長する 三条商工会議所」

2024 年は、国内外の情勢が大きく変化した一年でした。国内では、能登半島地震や奥能登豪雨といった自然災害に見舞われ、歴史的な円安や物価高といった経済状況の変化に直面し、人手不足は深刻化の度合いを増すなど、多くの課題に直面しました。加えて世界的な地政学リスクの高まりや、インフレの進行、金融政策の転換など、企業を取り巻く環境は厳しさを増しています。

一方で当地域は、県央基幹病院の開院等により安心して暮らせる地域づくりが進み、三条市立大学からは今春に初めての卒業生が輩出されるなど、地域社会の好循環につながる動きも見られます。

地場の事業所にとっては、賃上げ等による人材確保・定着と収益の確保というジレンマ、デジタル化や脱炭素への対応、事業承継といった様々な課題が顕在化しておりますが、三条商工会議所では持続可能な成長を実現するため、2025 年は以下の 3 つの柱を軸に活動を展開してまいります。

## 1. 中小企業の生産性向上と持続的な成長

- ・ **デジタル化推進:** ICT の導入や DX 推進を支援し、業務効率化と生産性向上を図ります。
- ・ **人材育成:** 従業員のスキルアップを支援し、人材の定着と新規採用の促進を図ります。
- ・ **事業承継支援:** 事業承継に関する相談体制の強化や、後継者育成セミナーの開催など、円滑な事業承継を支援します。
- ・ **海外展開支援:** 海外市場への進出を支援し、新たな収益源の開拓を促します。

## 2. 地域経済の活性化と雇用創出

- ・ **地域産業の振興:** 地域産業の強みを活かした取組みや販路開拓を支援します。
- ・ **スタートアップ支援:** 新規事業創出や企業内起業を支援し、地域経済の活性化を図ります。
- ・ **大学との連携強化:** 三条市立大学との連携を強化し、人材育成と地域産業の活性化を図ります。

## 3. 会員企業へのきめ細やかな支援

- ・ **相談窓口の拡充:** 会員企業の様々な相談に対応できるよう、職員の資質向上や専門家による相談を拡充します。
- ・ **情報提供の強化:** 最新の経済情報や経営支援の情報を会員企業に提供します。
- ・ **交流会・セミナーの開催:** 会員企業間の交流を促進し、新たなビジネスチャンス創出を支援します。

本年度も地域経済並びに会員事業所の皆さまへ貢献できるよう取り組んでまいりますので、今後とも皆さまからのご支援とご協力を賜りますようお願い申し上げます。

# 事業計画

## 事業の概要

☆印は新規事業

### I 建議・要望

豊かで活力ある地域経済社会を実現するため、地域の代弁者として、会員の意見・要望を集約し、産業振興のための課題や諸問題について、国・県・市、関係機関等に対し、適宜適切な提言活動を行う。

### II 関係機関・各種団体との連携強化

当地域には、多種多様な団体が地域発展のために活動を展開しており、地域の活性化に大きく寄与している。当所としても、三条市・新潟県をはじめ、経済産業省・関東経済産業局や関係省庁、日本商工会議所、関係機関等との連携を一層深め、当地域の振興に資する事業を展開する。

### III 2025 年度の主な事業の取り組み

#### 1. 小規模事業者への支援（経営発達支援計画推進）

##### (1) 「三条市企業支援ネットワーク IPPE UP(イッペアアップ)」

三条市・市内金融機関・当所が連携し、事業経営全般に関する総合相談窓口を当所に設置、各機関がそれぞれ個別に行っていた支援メニューの集約、Web サイトから情報を発信。窓口では、創業相談、経営相談、補助金申請支援等、全般に対応。

構成機関：三条市、三条信用金庫、はばたき信用組合、(株)日本政策金融公庫、新潟県信用保証協会、三条商工会議所

##### (2) 「事業承継支援加速化事業」

中小企業、小規模事業者に対しての事業承継支援。事業承継計画策定や見直し、専門家派遣等の支援を実施。

##### (3) 「三条創業スクール」

①創業を漠然と考えている方、創業予定者、創業5年未満の事業者、企業内起業・第二創業を考えている方を対象に、失敗しない創業やマーケティング、ビジネスモデルの考え方を講演する「プレセミナー」を開催し②への参加を促す。

②本格的に創業を目指す方を対象に、創業の仕方からマーケティング・財務・人材活用等について学んでいただき、自身の創業計画書を作成する。

開催時期：①2025年11月(全2回)

②2025年12月～2026年2月(全7回)

##### (4) 「事業環境変化対応型支援事業」（日本商工会議所委託事業）

物価高騰の影響や、インボイス・電子帳簿保存法等の税制改正による諸問題に対し、小規模事業者が円滑に対応できるよう、セミナーや情報提供を実施する。

## 2. 販路開拓・市場開拓を支援

### (1) 「国内展示会共同小間出展事業」

首都圏で開催される展示会に共同小間を設け単独出展が難しい小規模事業者やインバウンド向けの商材を扱う事業者の販路開拓機会を創出。

開催期間：2025 年 7 月

開催会場：東京ビッグサイト

### (2) 「グループ出展支援事業」

出展意欲がありながら、単独で1小間を借り上げることが困難な企業に対し、展示会出展の支援を行う。経済的支援だけでなく、展示会の利活用方法、展示会の開催情報、出展後の顧客獲得のためのアドバイス等の支援も行う。

### ☆(3) 「推し活・スポーツビジネス等新分野開拓事業」

近年盛り上がりを見せている推し活やスポーツ分野等へのファンマーケティングを調査研究し、新規販路開拓の可能性を探る。

### ☆(4) 「販促ツール活用セミナー」

無料のデザインツールを活用しポップやチラシ作成が自社できるよう支援。新規顧客開拓に結びつける。

開催時期：2025 年 5 月

### (5) 「販路開拓のための視察研修事業」

新技術、新商品、独自のサプライチェーン等を構築している先進企業及び地域を視察。地域企業の意識、事業変革のきっかけとしてもらい、新規販路と市場開拓に結びつける。  
(金物卸部会、商業部会、食品関連部会)

### ☆(6) 「初心者向け海外販路スタート術」

海外に販路開拓を検討しているが知識・経験のない事業者に対し、中小機構のハンズオン支援など最新の支援策を学ぶセミナーを実施する。

開催時期：2025 年 10 月

### ☆(7) 「原産地証明普及事業」

通常適用される関税よりも低い関税率 (EPA 税理) の適用を受けられる特定原産地証明書や商工会議所で発行できる原産地証明書の制度を周知し、輸出取引コストの削減や円滑化の支援を行う

## 3. 中心市街地・地域の活性化を支援

### (1) 「にぎわい創造事業」

5 社以上で構成した店舗のグループが独自のイベントを実施する際の支援を行う。

開催時期：随時

## 4. 企業の体力強化・体質改善、人材育成を支援

### ☆(1)「高度人材活用事業」

専門的な知識を持つ副業人材や現役を引退した高度人材の活用方法の最新情報を提供することで、自社内の人材育成や経営課題解決の一助としてもらう。

開催時期：2025 年 6 月

### ☆(2)「ブレイクスルーセミナー」

一見、経営とは結びつかないような内容がビジネスのヒントになることがある。発声トレーニングの体験をすることで相手からの印象が変わり、商談等がスムーズに行くケースもあることを学ぶ。

開催時期：2025 年 12 月

### (3)「人材育成・体質改善のための視察研修会」

新しい技術や取り組み、最新のトレンド等を見聞し、自社内の体質改善、人材育成に結びつける。

(建設部会、交通運輸部会、金融部会、印刷紙器関連部会、鉄鋼部会)

### ☆(4)「フレッシュ社員ステップアップ研修」

例年実施している「フレッシュ社員研修」、「フレッシュ社員フォローアップ研修」の次の段階として研修を行うことにより、組織への貢献方法を理解する一助とする。

開催時期：2026 年 2 月

### ☆(5)「事業クロージングセミナー」

事業承継の中で必ず生じてくる廃業。今まであまり触れられてこなかったが円滑に廃業するための支援について、支援者となりえる方々を対象に学ぶセミナーを実施。

開催時期：2025 年 11 月～

### ☆(6)「働きやすい職場環境推進事業」

働きやすい職場環境とは何か、経営者・従業員がどのように取り組んでいったらいいのか、実践して効果を上げている経営者の実績を学ぶセミナーを実施。

開催時期：2025 年 9 月

### ☆(7)「労務管理強化事業」

労務関連の法規制や助成金に関する正しい情報を理解し、適切に活用できるような情報を提供していく。

## 5. その他産業振興対策支援

### ☆(1)「生成 AI 業務活用セミナー」

生成 AI について多くの情報が氾濫しているが、実際に業務でどのように活用をしていけば生産性の向上につながるのかを学ぶセミナーの実施。

開催時期：2025 年 9 月

## ☆(2)「国際情報理解視察」

国際情勢の変化が益々早く大きくなっている中で、手に入る情報は多いが、活きている情報は現地に行かない限り分からない。実際に現地で活躍されている方の話や現地企業、現地日系企業を視察し、本質を理解する。

開催時期：2025 年 9 月

## ☆(3)「カーボンニュートラル推進事業」

カーボンニュートラル、脱炭素といった言葉は浸透しているが実際に取り組んでいる事業所はまだまだ少ない。そのためまずは市民からもっと意識を高めてもらい、事業所が取り組むべき理由とメリットを感じてもらうための取り組みを実施。

開催時期：2025 年 7 月

## ☆(4)「DX(air レジ、MF クラウド)推進事業」

Air レジや MF クラウドを導入することのメリットや生産性向上につながることを周知し、将来的なキャッシュレス化や経営分析の一としてもらう。

開催時期：2025 年 8 月

## ☆(5)「Google ハンズオン体験セミナー」

事業所では Microsoft 製品を使うケースが多いが、小中学校では Google アプリを使っており、将来的に Google アプリ慣れ親しんだ人が社会に出てくる。実際に Google アプリが業務で活用できるのか体験型セミナーを実施。

開催時期：2025 年 11 月頃

## ☆(6)「三条市立大学学生支援事業」

三条市立大学の学生が資格試験を受験する際の受験料を補助。公的資格を持った学生が増加することで、社会や就職先、ひいては三条市への貢献を期待。

## 6. 会議所財政の健全化

廃業等による会員数の減少から、会費収入・共済制度収入も減少傾向が続いており、地域や会員企業に親しまれる会議所活動を展開し、会員数を維持するとともに、会員拡大運動や共済制度加入を推進し、会議所財政基盤の健全化を図る。

## 7. 会議所活動の見える化

地域経済団体である商工会議所は、会員企業の育成、地域経済の活性化を使命として様々な事業を展開しているが、市民にはなかなか知ってもらえていない。今後を見据え、市民にも会議所事業のPRを行い、活力ある会議所運営を目指す。

## 8. 情報提供の推進

国・県・市等からの情報をいち早く捉え、速やかに会員の皆様に提供し、経営にお役立ていただくとともに、通信・伝達手段を整備する。

## 9. 会員との交流による情報交換

経済活動の広域化や経営環境の急激な変化に伴い、会員企業の状況も時々刻々と変化しており、リアルでの訪問活動やオンラインでの交流を通じ、実情を肌で感じ取り、有益な情報提供に努める。

## 10. 市民がより楽しめる三条夏まつりの開催

三条夏まつりが、真に三条市民の心を和ませる有意義な夏のひとときとなるよう、総力を挙げて三条夏まつり協賛会を支援する。

## 11. 地域観光・地域振興事業の推進

地域に親しまれ密着した各種イベントに対し、三条市や三条観光協会、関係団体とともに、貴重な伝統資源・観光資源を大切にし、情報共有・情報発信により観光振興に努める。

### < 地域で開催のイベントへの支援・協力 >

- ・地場産業振興祈願会(本成寺鬼踊り)      ・三条祭り      ・三条風合戦
- ・燕三条工場の祭典      ・三条市産業振興祈願祭(金山神社秋季大祭)      等

## 事業の細目

☆印は新規事業

### A. 建議・要望

### B. 関係機関・各種団体との連携強化

### C. 産業振興対策事業

#### 1. 販路・市場開拓支援事業

- ・ 視察研修事業(金物卸部会)
- ・ 視察研修事業(商業部会)
- ・ 食品関連先端技術視察研修

#### ☆ 観光取引促進事業

- ・ グループ出展支援事業
- ・ 国内展示会共同出展事業

#### ☆ 推し活・スポーツビジネス等新分野開拓事業

- ・ 企業内起業促進事業

#### ☆ 販促ツール活用セミナー

- ・ 燕三条トレードショー2025
- ・ VMD(ビジュアルマーチャンダイジング)セミナー

#### ☆ 初心者向け海外販路スタート術

#### ☆ 原産地証明普及事業

#### 2. 中心市街地・地域活性化支援事業

- ・ にぎわい創造事業(商業部会)

#### 3. 会員交流促進事業

- ・ 第42回会頭杯ゴルフ大会(総務委員会)
- ・ 新入会員交流会(総務委員会)
- ・ 会員新春の集い(総務委員会)

#### 4. 講演会・講習会・研修会等による人材育成事業

#### ☆ 高度人材活用事業

#### ☆ ブレイクスルーセミナー

- ・ 視察研修会(建設部会)
- ・ 視察研修会(交通運輸部会)
- ・ 視察研修会(金融部会)
- ・ 視察研修会(印刷紙器関連部会)
- ・ 視察研修会(鉄鋼部会)
- ・ 経営力向上研修会
- ・ マーケティングセミナーPart3
- ・ 部会員懇談会(交通運輸部会)
- ・ 時局講演会(金融部会)
- ・ 日本銀行新潟支店長講演会
- ・ フレッシュ社員研修

- ・ フレッシュ社員フォローアップ研修
- ☆ フレッシュ社員ステップアップ研修
- ・ チームリーダー研修
- ☆ 事業クロージングセミナー
- ・ 制度改正対応セミナー
- ☆ 働きやすい職場環境推進事業
- ☆ 労務管理強化事業

#### 5. その他の産業振興対策事業

- ・ 建設業魅力発信事業(わくわく建設フェスタ2025)
- ・ 行政との意見交換会(建設部会)
- ・ 食品ロス削減啓発事業
- ☆ 生成AI業務活用セミナー
- ・ 部会員交流懇談会(食品関連部会)
- ・ Webサイト活用支援事業
- ☆ 国際情勢理解セミナー
- ☆ 国際情勢理解視察
- ☆ カーボンニュートラル推進事業
- ☆ DX(airレジ、MFクラウド)推進事業
- ・ 価格決定・原価計算セミナー
- ☆ Googleハンズオン体験セミナー
- ・ 三条市立大学との連携事業
- ☆ 三条市立大学学生支援事業
- ・ 三条市雇用対策事業
- ・ イッペアップIPPE UP
- ・ 生成AI最新情報セミナー
- ・ 緊急課題対策事業
- ・ 事業者への情報提供、情報活用支援事業
- ・ 三条商工会議所青年部活動支援
- ・ 三条商工会議所女性会活動支援

#### 6. 委員会による調査研究課題

- ・ 組織強化のための会員増強、会議所運営に関する調査研究(総務委員会)
- ・ 技能・技術、人材育成・企業経営など産業振興に関する調査研究(産業政策委員会)
- ・ 地域活性化、まちづくり推進、空き家対策に関する調査研究(地域活性化まちづくり委員会)

### D. IT化推進と情報提供事業

1. 企業情報(信用調査)サポート事業
2. 電子証明書発行にかかる情報提供、利用の促進に関する事業
3. IT化・DX化に関する相談対応

### E. 商工技術・技能振興対策事業

1. 各種検定試験の実施
2. 珠算競技大会への参加支援

## **F. 労働安全・雇用対策事業**

1. 労働安全対策推進
2. 雇用対策事業

## **G. 金融対策事業**

1. 国・県・市による中小企業金融制度の融資斡旋・相談指導
2. 各種金融制度活用のPR

## **H. 貿易振興・国際化対策振興事業**

1. 海外販路開拓支援
2. 海外市場・貿易情報の提供
3. JETROとの情報ネットワーク活用促進
4. 原産地証明の発給

## **I. 観光と明るい地域づくり推進事業**

1. 中心市街地のにぎわい再生に向けた事業
2. 地域産業PR支援
3. 上越・北陸新幹線直行特急実現期成同盟会活動推進
4. 地域観光・地域振興事業推進

## **J. 地域基盤整備・都市機能拡充のための調査研究事業**

1. 国道・県道・市道等の整備促進に関する調査・要望

## **K. 経営支援事業**

1. 経営相談及び指導体制の強化
2. 経営発達支援事業の推進
3. 創業・事業承継支援事業の推進
4. 制度改正・事業環境変化への対応事業の推進
5. 小規模事業者経営改善資金融資制度(マル経資金)の利用促進
6. 経営安定特別相談室事業の推進
7. 税務・経理に関する相談事業の推進
8. 各種共済制度の普及推進
9. 国・県等の施策普及事業の推進
10. 行政の施策・指導等に資する中小企業景況調査・LOBO(早期景気観測)調査の実施

## **L. 特定商工業者法定台帳関係事業**

1. 特定商工業者の調査、法定台帳の管理運用

## **M. 広報関係事業**

1. 商工会議所会報の発行
2. 商工会議所事業報告ダイジェスト版の発行
3. 日本商工会議所「会議所ニュース」、「石垣」の購読・配布
4. ホームページ・SNSを活用した情報発信
5. 各種施策普及資料の提供

## **N. 会員サービス事業**

1. 会員との交流・情報交換のための事業所訪問
2. 三条商工会議所会館使用料の会員利用割引
3. 会員事業所永年勤続従業員表彰の実施
4. 各種共済制度の普及・加入促進
5. 会報折込同封サービスの提供

## **O. 運営関係事業**

1. 日本商工会議所との連携(委員会・常議員会・総会への参加)
2. (一社)新潟県商工会議所連合会との連携(運営委員会、総会等への参加)
3. 全国商工会議所女性会連合会活動への協力・支援
4. 諸会議の開催(議員総会・常議員会・監事会・正副会頭会議等)
5. 会員慶弔見舞
6. SDGs、ESGの視点を取り入れた事業活動の推進
7. BCP(事業継続計画)のメンテナンス
8. 事務局組織機能の拡充強化(職員の自発的職業能力開発支援、会議所DX化推進)
9. 会館テナント入居団体との連絡会議の開催
10. 事務受託団体との連携強化
11. 関係諸官庁並びに各種経済団体・社会団体との連携

2025年(令和7年)度 三条商工会議所 4 会計収支予算総括表  
(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

収入の部

(単位：千円)

| 科 目              | 公益事業の部  |        |             |        |                   |        | 収益事業の部    |        |        |        |        |        |         |         | 合 計            |                |               | 構成比率       |
|------------------|---------|--------|-------------|--------|-------------------|--------|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|----------------|----------------|---------------|------------|
|                  | 商工会議所会計 |        | 小規模事業経営支援会計 |        | 特定退職金共済事業<br>特別会計 |        | 事業部門ごとの内訳 |        |        |        |        |        | 収益事業会計  |         | 本 年 度<br>予 算 額 | 前 年 度<br>予 算 額 | 比 較<br>増・減(△) | 本年度<br>予算額 |
|                  |         |        |             |        |                   |        | 団体事務受託事業  |        | 保険共済事業 |        | 貸館事業   |        |         |         |                |                |               |            |
|                  | 本年度予算額  | 前年度予算額 | 本年度予算額      | 前年度予算額 | 本年度予算額            | 前年度予算額 | 本年度予算額    | 前年度予算額 | 本年度予算額 | 前年度予算額 | 本年度予算額 | 前年度予算額 | 本年度予算額  | 前年度予算額  |                |                |               |            |
| 会 費              | 42,100  | 42,036 |             |        |                   |        |           |        |        |        |        |        |         |         | 42,100         | 42,036         | 64            | 12.7%      |
| 会 費              | 39,300  | 39,238 |             |        |                   |        |           |        |        |        |        |        |         |         |                |                |               |            |
| 特 別 会 費          | 2,750   | 2,750  |             |        |                   |        |           |        |        |        |        |        |         |         |                |                |               |            |
| 過 年 度 会 費        | 50      | 48     |             |        |                   |        |           |        |        |        |        |        |         |         |                |                |               |            |
| 特定商工業者負担金        | 2,470   | 2,556  |             |        |                   |        |           |        |        |        |        |        |         |         | 2,470          | 2,556          | △ 86          | 0.7%       |
| 事 業 収 入          | 22,241  | 17,726 | 565         | 325    |                   |        | 2,610     | 3,098  |        |        |        |        | 2,610   | 3,098   | 25,416         | 21,149         | 4,267         | 7.7%       |
| 商工技術検定収入         | 662     | 730    |             |        |                   |        |           |        |        |        |        |        |         |         |                |                |               |            |
| 会報広告収入           | 2,989   | 4,736  |             |        |                   |        |           |        |        |        |        |        |         |         |                |                |               |            |
| 日商委託事業収入         | 143     | 183    |             |        |                   |        |           |        |        |        |        |        |         |         |                |                |               |            |
| 永年勤続負担金          | 2,295   | 2,624  |             |        |                   |        |           |        |        |        |        |        |         |         |                |                |               |            |
| 事務受託収入           |         |        |             |        |                   |        | 2,610     | 2,610  |        |        |        |        | 2,610   | 2,610   |                |                |               |            |
| その他の事業収入         | 16,152  | 9,453  | 565         | 325    |                   |        | 0         | 488    |        |        |        |        | 0       | 488     |                |                |               |            |
| 手 数 料 収 入        |         |        | 1,357       | 1,648  | 9,452             | 9,557  |           |        | 47,404 | 47,679 |        |        | 47,404  | 47,679  | 58,213         | 58,884         | △ 671         | 17.6%      |
| 記帳代行手数料収入        |         |        | 1,357       | 1,648  |                   |        |           |        |        |        |        |        |         |         |                |                |               |            |
| 特退金共済手数料収入       |         |        |             |        | 9,452             | 9,557  |           |        |        |        |        |        |         |         |                |                |               |            |
| 経営セーフティ共済手数料収入   |         |        |             |        |                   |        |           |        | 57     | 68     |        |        | 57      | 68      |                |                |               |            |
| 小規模企業共済手数料収入     |         |        |             |        |                   |        |           |        | 86     | 46     |        |        | 86      | 46      |                |                |               |            |
| アクサ生命保険手数料収入     |         |        |             |        |                   |        |           |        | 36,799 | 37,522 |        |        | 36,799  | 37,522  |                |                |               |            |
| 県共済手数料収入         |         |        |             |        |                   |        |           |        | 6,806  | 6,734  |        |        | 6,806   | 6,734   |                |                |               |            |
| 日商制度事業手数料収入      |         |        |             |        |                   |        |           |        | 3,656  | 3,309  |        |        | 3,656   | 3,309   |                |                |               |            |
| 貸 室 収 入          |         |        |             |        |                   |        |           |        |        |        | 47,889 | 49,996 | 47,889  | 49,996  | 47,889         | 49,996         | △ 2,107       | 14.5%      |
| 定期貸室収入           |         |        |             |        |                   |        |           |        |        |        | 27,611 | 27,611 | 27,611  | 27,611  |                |                |               |            |
| 臨時貸室収入           |         |        |             |        |                   |        |           |        |        |        | 9,934  | 12,080 | 9,934   | 12,080  |                |                |               |            |
| その他付帯収入          |         |        |             |        |                   |        |           |        |        |        | 308    | 269    | 308     | 269     |                |                |               |            |
| 共 益 費 収 入        |         |        |             |        |                   |        |           |        |        |        | 10,036 | 10,036 | 10,036  | 10,036  |                |                |               |            |
| 補 助 金            | 25,000  | 25,250 | 46,467      | 48,087 |                   |        |           |        |        |        |        |        |         |         | 71,467         | 73,337         | △ 1,870       | 21.6%      |
| 新 潟 県            |         |        | 45,474      | 47,334 |                   |        |           |        |        |        |        |        |         |         |                |                |               |            |
| 三 条 市            | 25,000  | 25,000 |             |        |                   |        |           |        |        |        |        |        |         |         |                |                |               |            |
| 三条市(特定創業支援事業負担金) | 0       | 0      |             |        |                   |        |           |        |        |        |        |        |         |         |                |                |               |            |
| 日本商工会議所          |         |        | 883         | 663    |                   |        |           |        |        |        |        |        |         |         |                |                |               |            |
| にいがた産業創造機構       |         |        | 110         | 90     |                   |        |           |        |        |        |        |        |         |         |                |                |               |            |
| 日 本 D I Y 協 会    | 0       | 250    |             |        |                   |        |           |        |        |        |        |        |         |         |                |                |               |            |
| 雑 収 入            | 1,101   | 1,197  | 4           | 4      | 1                 | 1      | 1         | 1      | 145    | 142    | 494    | 376    | 640     | 519     | 1,746          | 1,721          | 25            | 0.5%       |
| 繰 入 金            |         |        | 14,148      | 7,730  |                   |        |           |        |        |        | 40,200 | 21,500 | 40,200  | 21,500  | 54,348         | 29,230         | 25,118        | 16.5%      |
| 財政調整基金取崩収入       | 1       | 1      |             |        |                   |        |           |        |        |        |        |        |         |         | 1              | 1              | 0             | 0.0%       |
| 当期収入合計           | 92,913  | 88,766 | 62,541      | 57,794 | 9,453             | 9,558  | 2,611     | 3,099  | 47,549 | 47,821 | 88,583 | 71,872 | 138,743 | 122,792 | 303,650        | 278,910        | 24,740        | 91.8%      |
| 繰越金              | 6,236   | 7,869  | 0           | 0      | 810               | 1,079  |           |        |        |        |        |        | 19,933  | 20,088  | 26,979         | 29,036         | △ 2,057       | 8.2%       |
| 合 計              | 99,149  | 96,635 | 62,541      | 57,794 | 10,263            | 10,637 |           |        |        |        |        |        | 158,676 | 142,880 | 330,629        | 307,946        | 22,683        | 100.0%     |

会館建設基金特別会計 35,200  
会館営繕特別会計 5,000

| 科 目         | 公益事業の部  |        |             |        |                   |        | 収益事業の部                 |        |        |        |        |        |         |         | 合 計            |                |               | 構成比率   |
|-------------|---------|--------|-------------|--------|-------------------|--------|------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|----------------|----------------|---------------|--------|
|             | 商工会議所会計 |        | 小規模事業経営支援会計 |        | 特定退職金共済事業<br>特別会計 |        | 事業部門ごとの内訳              |        |        |        |        |        | 収益事業会計  |         | 本 年 度<br>予 算 額 | 前 年 度<br>予 算 額 | 比 較<br>増・減(△) |        |
|             |         |        |             |        |                   |        | 団体事務受託事業               |        | 保険共済事業 |        | 貸館事業   |        |         |         |                |                |               |        |
|             | 本年度予算額  | 前年度予算額 | 本年度予算額      | 前年度予算額 | 本年度予算額            | 前年度予算額 | 本年度予算額                 | 前年度予算額 | 本年度予算額 | 前年度予算額 | 本年度予算額 | 前年度予算額 | 本年度予算額  | 前年度予算額  |                |                |               |        |
| 事業 費        | 49,458  | 55,145 | 6,291       | 5,696  |                   |        | 690                    | 944    | 32,014 | 21,795 |        |        | 32,704  | 22,739  | 88,453         | 83,580         | 4,873         | 26.8%  |
| テーマ別事業費     | 29,443  | 34,083 |             |        |                   |        |                        |        |        |        |        |        |         |         |                |                |               |        |
| 三条夏まつり協賛金   |         |        |             |        |                   |        | 690                    | 600    |        |        |        |        | 690     | 600     |                |                |               |        |
| ODA活動支援事業費  |         |        |             |        |                   |        | 0                      | 344    |        |        |        |        | 0       | 344     |                |                |               |        |
| 付 加 給 付 金   |         |        |             |        |                   |        |                        |        | 915    | 1,495  |        |        | 915     | 1,495   |                |                |               |        |
| その他事業費      | 20,015  | 21,062 | 6,291       | 5,696  |                   |        | 0                      | 0      | 31,099 | 20,300 |        |        | 31,099  | 20,300  |                |                |               |        |
| 人 件 費       | 10,940  | 9,689  | 54,927      | 50,810 | 9,478             | 9,869  | 19,037                 | 16,750 | 11,878 | 10,868 | 1,911  | 1,649  | 32,826  | 29,267  | 108,171        | 99,635         | 8,536         | 32.7%  |
| その他の管理費     | 5,536   | 4,679  | 400         | 307    |                   |        | 123                    | 953    | 5,867  | 5,886  | 3,258  | 4,163  | 9,248   | 11,002  | 15,184         | 15,988         | △ 804         | 4.6%   |
| 旅 費 交 通 費   | 1,485   | 1,213  | 400         | 307    |                   |        |                        |        | 1,324  | 1,056  |        |        | 1,324   | 1,056   |                |                |               |        |
| 渉 外 費       | 369     | 473    |             |        |                   |        |                        |        | 302    | 371    |        |        | 302     | 371     |                |                |               |        |
| 公 課 分 担 金   | 3,362   | 2,223  |             |        |                   |        | 123                    | 953    | 4,241  | 4,459  | 2,992  | 3,897  | 7,356   | 9,309   |                |                |               |        |
| そ の 他       | 320     | 770    |             |        |                   |        |                        |        |        |        | 266    | 266    | 266     | 266     |                |                |               |        |
| 事 務 費       | 3,794   | 3,624  | 922         | 980    | 189               | 202    |                        |        | 4,293  | 4,201  | 1,139  | 991    | 5,432   | 5,192   | 10,337         | 9,998          | 339           | 3.1%   |
| 会 館 維 持 費   | 10,398  | 10,421 |             |        |                   |        |                        |        |        |        | 16,267 | 20,720 | 16,267  | 20,720  | 26,665         | 31,141         | △ 4,476       | 8.1%   |
| 会 議 費       | 1,447   | 1,310  |             |        |                   |        |                        |        | 1,260  | 1,091  |        |        | 1,260   | 1,091   | 2,707          | 2,401          | 306           | 0.8%   |
| 会 館 営 繕 費   |         |        |             |        |                   |        |                        |        |        |        | 40,200 | 21,500 | 40,200  | 21,500  | 40,200         | 21,500         | 18,700        | 12.2%  |
| 減価償却引当額     |         |        |             |        |                   |        |                        |        |        |        | 3,000  | 3,000  | 3,000   | 3,000   | 3,000          | 3,000          | 0             | 0.9%   |
| 繰 出 金       | 16,848  | 10,430 |             |        |                   |        |                        |        |        |        | 3,700  | 3,700  | 3,700   | 3,700   | 20,548         | 14,130         | 6,418         | 6.2%   |
| そ の 他 の 支 出 | 1       | 1      |             |        |                   |        |                        |        |        |        | 1      | 1      | 1       | 1       | 2              | 2              | 0             | 0.0%   |
| 補助金返還引当金    |         |        | 1           | 1      |                   |        |                        |        |        |        |        |        |         |         | 1              | 1              | 0             | 0.0%   |
| 財政調整基金積立金   | 1       | 1      |             |        |                   |        |                        |        |        |        |        |        |         |         | 1              | 1              | 0             | 0.0%   |
| 当期支出合計      | 98,423  | 95,300 | 62,541      | 57,794 | 9,667             | 10,071 | 19,850                 | 18,647 | 55,312 | 43,841 | 69,476 | 55,724 | 144,638 | 118,212 | 315,269        | 281,377        | 33,892        | —      |
| 予備費(繰越金)    | 726     | 1,335  | 0           | 0      | 596               | 566    | 会館建設の為の積立<br>会館建設特別会計へ |        |        |        |        |        | 14,038  | 24,668  | 15,360         | 26,569         | △ 11,209      | 4.6%   |
| 合 計         | 99,149  | 96,635 | 62,541      | 57,794 | 10,263            | 10,637 | 会館営繕特別会計<br>退職給与資金特別会計 |        |        |        |        |        | 158,676 | 142,880 | 330,629        | 307,946        | 22,683        | 100.0% |

小規模事業経営支援会計14,148  
会館営繕特別会計1,800  
退職給与資金特別会計500  
三条商工会議所女性会特別会計400

特定退職金共済事業特別会計  
掛金収入と保険料の支払  
給付金受入と退職金の支払  
収益事業会計(団体事務受託事業)  
三条夏まつり人件費受入分と  
三条夏まつり協賛金(人件費受入分)の支払は  
相殺されるため総括表には計上いたしません。

収支の比較表

| 会 計 別 |                   | ①当期収入額  | ②前期繰越金 | ③当期収入合計<br>(①+②) | ④当期支出合計 | ⑤予備費(次期繰越金)<br>(③-④) |
|-------|-------------------|---------|--------|------------------|---------|----------------------|
| 公益    | 商工会議所会計           | 92,913  | 6,236  | 99,149           | 98,423  | 726                  |
|       | 小規模事業経営支援会計       | 62,541  | 0      | 62,541           | 62,541  | 0                    |
|       | 特定退職金共済事業<br>特別会計 | 9,453   | 810    | 10,263           | 9,667   | 596                  |
| 収益    | 収益事業会計            | 138,743 | 19,933 | 158,676          | 144,638 | 14,038               |
| 総 合 計 |                   | 303,650 | 26,979 | 330,629          | 315,269 | 15,360               |

# 2025年(令和7年)度 商工会議所会計 収支予算書

自 2025年 4月 1日

至 2026年 3月31日

## 収入の部

(単位：千円)

| 勘 定 科 目              | 本年度予算額  | 前年度予算額  | 比 較<br>増・減 ( △ ) | 備 考          |
|----------------------|---------|---------|------------------|--------------|
| 款 項 目 節              |         |         |                  |              |
| 1. 会 費               | 42,100  | 42,036  | 64               |              |
| 1. 会 費               | 39,300  | 39,238  | 62               |              |
| 2. 特 別 会 費           | 2,750   | 2,750   | 0                |              |
| 3. 過 年 度 会 費         | 50      | 48      | 2                |              |
| 2. 特定商工業者負担金         | 2,470   | 2,556   | △ 86             |              |
| 1. 負 担 金             | 2,466   | 2,552   | △ 86             |              |
| 2. 過 年 度 負 担 金       | 4       | 4       | 0                |              |
| 3. 事 業 収 入           | 22,241  | 17,726  | 4,515            |              |
| 1. 商 工 技 術 検 定 収 入   | 662     | 730     | △ 68             |              |
| (1) 簿 記 検 定 収 入      | ( 647 ) | ( 716 ) | ( △ 69 )         |              |
| (2) PC 検 定 収 入       | ( 10 )  | ( 10 )  | ( 0 )            |              |
| (3) 各種検定合格証明書発行収入    | ( 5 )   | ( 4 )   | ( 1 )            |              |
| 2. 会 報 広 告 収 入       | 2,989   | 4,736   | △ 1,747          | 11月号～会報デジタル化 |
| 3. 手 数 料 収 入         | 429     | 437     | △ 8              |              |
| (1) 貿 易 証 明 等 手 数 料  | ( 286 ) | ( 254 ) | ( 32 )           |              |
| (2) 容器包装リサイクル業務申込手数料 | ( 141 ) | ( 181 ) | ( △ 40 )         |              |
| (3) 日商ビジネス認証サービス手数料  | ( 2 )   | ( 2 )   | ( 0 )            |              |

| 勘 定 科 目    |                       | 本年度予算額     | 前年度予算額     | 比 較<br>増・減 ( △ ) | 備 考 |
|------------|-----------------------|------------|------------|------------------|-----|
| 款 項 目 節    |                       |            |            |                  |     |
|            | 4. そ の 他 の 事 業 収 入    | 18,161     | 11,823     | 6,338            |     |
|            | (1) 永年勤続従業員表彰負担金      | ( 2,295 )  | ( 2,624 )  | ( △ 329 )        |     |
|            | (2) 各 種 事 業 参 加 負 担 金 | ( 15,866 ) | ( 9,199 )  | ( 6,667 )        |     |
| 4. 交 付 金   |                       | 25,000     | 25,250     | △ 250            |     |
|            | 1. 補 助 金 等            | 25,000     | 25,250     | △ 250            |     |
|            | (1) 三条商工会議所振興事業補助金    | ( 25,000 ) | ( 25,000 ) | ( 0 )            |     |
|            | (2) DIY 協 会 協 力 金     | ( 0 )      | ( 250 )    | ( △ 250 )        |     |
|            | (3) 三条市負担金(特定創業支援事業)  | 0          | 0          | ( 0 )            |     |
| 5. 雑 収 入   |                       | 1,101      | 1,197      | △ 96             |     |
|            | 1. 預 金 利 息            | 1          | 1          | 0                |     |
|            | 2. 雑 収 入              | 1,100      | 1,196      | △ 96             |     |
| 6. 積立金取崩収入 |                       | 1          | 1          | 0                |     |
|            | 1. 財政調整基金取崩収入         | 1          | 1          | 0                |     |
| 7. 繰 越 金   |                       | 6,236      | 7,869      | △ 1,633          |     |
|            | 1. 繰 越 金              | 6,236      | 7,869      | △ 1,633          |     |
| 合 計        |                       | 99,149     | 96,635     | 2,514            |     |

支出の部

<注記> ※印は、共通費として45%を収益事業会計 保険共済事業費へ計上

(単位：千円)

| 勘 定 科 目                    |                 | 必 要 額      | 共通費振替       | 本年度予算額    | 前年度予算額    | 比 較<br>増・減(△) | 備 考 |
|----------------------------|-----------------|------------|-------------|-----------|-----------|---------------|-----|
| 款 項 目 節                    | (*印は三条市補助金活用事業) |            |             |           |           |               |     |
| 1. 事 業 費                   |                 | 79,909     | △ 30,451    | 49,458    | 55,145    | △ 5,687       |     |
| 1. 産 業 振 興 費               |                 | 52,674     | △ 23,231    | 29,443    | 34,083    | △ 4,640       |     |
| (1) 販路・市場開拓支援事業            |                 | ( 15,202 ) | ( △ 6,841 ) | ( 8,361 ) | ( 9,100 ) | ( △ 739 )     |     |
| ① 金物卸部会 視察研修事業             | *               | 1,672      | ※ △ 752     | 920       |           |               |     |
| ② 観光取引促進事業                 | *               | 173        | ※ △ 78      | 95        |           |               |     |
| ③ 商業部会 視察研修事業              | *               | 658        | ※ △ 296     | 362       |           |               |     |
| ④ 食品関連先端技術視察研修             | *               | 728        | ※ △ 328     | 400       |           |               |     |
| ⑤ グループ出展支援事業               | *               | 2,075      | ※ △ 934     | 1,141     |           |               |     |
| ⑥ 国内展示会共同出展事業              | *               | 5,252      | ※ △ 2,363   | 2,889     |           |               |     |
| ⑦ 推し活・スポーツビジネス等新分野開拓事業     | *               | 391        | ※ △ 176     | 215       |           |               |     |
| ⑧ 企業内起業促進事業                | *               | 690        | ※ △ 311     | 379       |           |               |     |
| ⑨ 販促ツール活用セミナー              | *               | 358        | ※ △ 161     | 197       |           |               |     |
| ⑩ 燕三条トレードショウ               | *               | 2,000      | ※ △ 900     | 1,100     |           |               |     |
| ⑪ VMD(ビジュアルマーチャンダイジング)セミナー | *               | 640        | ※ △ 288     | 352       |           |               |     |
| ⑫ 初心者向け海外販路スタート術           | *               | 260        | ※ △ 117     | 143       |           |               |     |
| ⑬ 原産地証明普及事業                | *               | 305        | ※ △ 137     | 168       |           |               |     |
| (2) 中心市街地・地域活性化支援事業        |                 | ( 302 )    | ( △ 136 )   | ( 166 )   | ( 225 )   | ( △ 59 )      |     |
| ① にぎわい創造事業                 | *               | 302        | ※ △ 136     | 166       |           |               |     |
| (3) 会 員 交 流 促 進 事 業        |                 | ( 6,430 )  | ( △ 2,894 ) | ( 3,536 ) | ( 3,824 ) | ( △ 288 )     |     |

| 勘 定 科 目                    |   |                           |                    | 必 要 額  | 共通費振替      | 本年度予算額      | 前年度予算額    | 比 較<br>増・減(△) | 備 考         |  |
|----------------------------|---|---------------------------|--------------------|--------|------------|-------------|-----------|---------------|-------------|--|
| 款 項 目 節<br>(*印は三条市補助金活用事業) |   |                           |                    |        |            |             |           |               |             |  |
|                            |   |                           | ① 会員新春の集い          | 3,912  | ※ △ 1,761  | 2,151       |           |               |             |  |
|                            |   |                           | ② 第42回会頭杯ゴルフ大会     | 2,236  | ※ △ 1,006  | 1,230       |           |               |             |  |
|                            |   |                           | ③ 新入会員交流会          | 282    | ※ △ 127    | 155         |           |               |             |  |
|                            |   | (4) 講演会・講習会・研修会等による人材育成事業 |                    |        | ( 11,742 ) | ( △ 5,261 ) | ( 6,481 ) | ( 8,456 )     | ( △ 1,975 ) |  |
|                            |   |                           | ① 高度人材活用事業         | *      | 220        | ※ △ 99      | 121       |               |             |  |
|                            |   |                           | ② プレイクスルーセミナー      | *      | 280        | ※ △ 126     | 154       |               |             |  |
|                            |   |                           | ③ 建設部会 視察研修会       | *      | 305        | ※ △ 137     | 168       |               |             |  |
|                            |   |                           | ④ 経営力向上研修会         | *      | 527        | ※ △ 237     | 290       |               |             |  |
|                            |   |                           | ⑤ マーケティングセミナーPart3 | *      | 872        | ※ △ 392     | 480       |               |             |  |
|                            |   |                           | ⑥ 交通・運輸部会 視察研修会    | *      | 1,155      | ※ △ 520     | 635       |               |             |  |
|                            |   |                           | ⑦ 交通・運輸部会 部会員懇談会   | *      | 163        | ※ △ 73      | 90        |               |             |  |
|                            |   |                           | ⑧ 金融部会 視察研修会       | *      | 978        | ※ △ 440     | 538       |               |             |  |
|                            |   |                           | ⑨ 金融部会 時局講演会       | *      | 551        | ※ △ 248     | 303       |               |             |  |
|                            |   |                           | ⑩ 日本銀行新潟支店長講演会     | *      | 839        | ※ △ 378     | 461       |               |             |  |
|                            |   |                           | ⑪ 印刷紙器関連部会 視察研修会   | *      | 601        | ※ △ 271     | 330       |               |             |  |
|                            |   |                           | ⑫ 鐵鋼部会 視察研修会       | *      | 2,054      | ※ △ 924     | 1,130     |               |             |  |
|                            |   |                           | ⑬ フレッシュ社員研修会       | *      | 772        | ※ △ 347     | 425       |               |             |  |
|                            |   |                           | ⑭ フレッシュ社員フォローアップ研修 | *      | 224        | ※ △ 101     | 123       |               |             |  |
|                            |   |                           | ⑮ チームリーダー研修        | *      | 491        | ※ △ 221     | 270       |               |             |  |
| ⑯ フレッシュ社員ステップアップ研修         | * |                           | 204                | ※ △ 92 | 112        |             |           |               |             |  |

|                             |   |            |             |            |            |             |  |
|-----------------------------|---|------------|-------------|------------|------------|-------------|--|
| ⑰ 事業クロージングセミナー              | * | 332        | ※ △ 149     | 183        |            |             |  |
| ⑱ 制度改正対応セミナー                | * | 130        | ※ △ 59      | 71         |            |             |  |
| ⑲ 働きやすい職場環境推進事業             | * | 918        | ※ △ 413     | 505        |            |             |  |
| ⑳ 労務管理強化事業                  | * | 76         | ※ △ 34      | 42         |            |             |  |
| ㉑ ものづくり人材育成・確保支援(県央工業)      |   | 50         | 0           | 50         |            |             |  |
| (5) 委員会の調査研究課題              |   | ( 440 )    | ( △ 198 )   | ( 242 )    | ( 408 )    | ( △ 166 )   |  |
| ① 会員拡大運動推進事業                |   | 440        | ※ △ 198     | 242        | 247        |             |  |
| ② 変形労働時間届出促進補助金             |   | 0          | 0           | 0          | 161        |             |  |
| (6) 部会・委員会の会議懇談会開催費         |   | ( 1,025 )  | ※ ( △ 461 ) | ( 564 )    | ( 698 )    | ( △ 134 )   |  |
| (7) その他の産業振興対策事業            |   | ( 17,533 ) | ( △ 7,440 ) | ( 10,093 ) | ( 11,372 ) | ( △ 1,279 ) |  |
| ① 建設業魅力発信事業(わくわく建設フェスタ2025) | * | 2,007      | ※ △ 903     | 1,104      |            |             |  |
| ② 行政との意見交換会                 | * | 18         | ※ △ 8       | 10         |            |             |  |
| ③ 食品ロス削減啓発事業                | * | 468        | ※ △ 211     | 257        |            |             |  |
| ④ 三条市立大学学生支援                | * | 300        | ※ △ 135     | 165        |            |             |  |
| ⑤ 生成AI業務活用セミナー              | * | 248        | ※ △ 112     | 136        |            |             |  |
| ⑥ 部会員交流懇談会                  | * | 90         | ※ △ 40      | 50         |            |             |  |
| ⑦ Webサイト活用支援事業              | * | 2,075      | ※ △ 934     | 1,141      |            |             |  |
| ⑧ 国際情勢理解セミナー                | * | 315        | ※ △ 142     | 173        |            |             |  |
| ⑨ 国際情勢理解視察                  | * | 3,370      | ※ △ 1,516   | 1,854      |            |             |  |
| ⑩ カーボンニュートラル推進事業            | * | 803        | ※ △ 361     | 442        |            |             |  |
| ⑪ DX(airレジ、MFクラウド)推進事業      | * | 240        | ※ △ 108     | 132        |            |             |  |
| ⑫ 価格決定・原価計算セミナー             | * | 807        | ※ △ 363     | 444        |            |             |  |

| 勘 定 科 目                    |              |  |                        | 必 要 額     | 共通費振替         | 本年度予算額    | 前年度予算額    | 比 較<br>増・減(△) | 備 考   |
|----------------------------|--------------|--|------------------------|-----------|---------------|-----------|-----------|---------------|-------|
| 款 項 目 節<br>(*印は三条市補助金活用事業) |              |  |                        |           |               |           |           |               |       |
|                            |              |  | ⑬ Googleハンズオン体験セミナー *  | 510       | ※ △ 230       | 280       |           |               |       |
|                            |              |  | ⑭ 三条市立大学との連携事業 *       | 263       | ※ △ 118       | 145       |           |               |       |
|                            |              |  | ⑮ 三条市雇用対策事業 *          | 600       | ※ △ 270       | 330       |           |               |       |
|                            |              |  | ⑯ イッペアップIPPE UP *      | 670       | ※ △ 302       | 368       |           |               |       |
|                            |              |  | ⑰ 生成AI最新情報セミナー *       | 893       | ※ △ 402       | 491       |           |               |       |
|                            |              |  | ⑱ 緊急課題対策事業 *           | 320       | ※ △ 144       | 176       |           |               |       |
|                            |              |  | ⑲ 事業者への情報提供、情報活用支援事業 * | 2,536     | ※ △ 1,141     | 1,395     |           |               |       |
|                            |              |  | ⑳ 三条商工会議所青年部活動支援       | 1,000     | 0             | 1,000     |           |               |       |
|                            |              |  | 2. IT化推進対策事業費          |           |               | 6,928     | △ 3,117   | 3,811         | 5,155 |
|                            |              |  | (1) IT関連各種情報収集・提供事業    | ( 76 )    | ※ ( △ 34 )    | ( 42 )    | ( 76 )    | ( △ 34 )      |       |
|                            |              |  | (2) HP 活 用 推 進 事 業     | ( 471 )   | ※ ( △ 212 )   | ( 259 )   | ( 458 )   | ( △ 199 )     |       |
|                            |              |  | (3) 日商ビジネス認証サービス事業     | ( 1 )     | ※ ( 0 )       | ( 1 )     | ( 1 )     | ( 0 )         |       |
|                            |              |  | (4) 会 議 所 DX 化 事 業     | ( 6,380 ) | ※ ( △ 2,871 ) | ( 3,509 ) | ( 4,620 ) | ( △ 1,111 )   |       |
|                            | 3. 検 定 事 業 費 |  |                        | 441       | 0             | 441       | 358       | 83            |       |
|                            |              |  | (1) 簿 記 検 定 事 業 費      | ( 268 )   | ( 0 )         | ( 268 )   | ( 276 )   | ( △ 8 )       |       |
|                            |              |  | (2) 検 定 諸 費            | ( 173 )   | ( 0 )         | ( 173 )   | ( 82 )    | ( 91 )        |       |
|                            | 4. 貿 易 振 興 費 |  |                        | 30        | 0             | 30        | 99        | △ 69          |       |
|                            |              |  | (1) 貿 易 相 談 研 修 事 業 費  | ( 30 )    | ( 0 )         | ( 30 )    | ( 36 )    | ( △ 6 )       |       |
|                            |              |  | (2) 貿易証明等発給管理研修事業費     | ( )       | ( 0 )         | ( 0 )     | ( 63 )    | ( △ 63 )      |       |
|                            | 5. 広 報 事 業 費 |  |                        | 7,501     | △ 3,375       | 4,126     | 5,426     | △ 1,300       |       |

|                       |           |               |           |           |             |              |
|-----------------------|-----------|---------------|-----------|-----------|-------------|--------------|
| (1) 会 報 発 行 費         | ( 3,590 ) | ※ ( △ 1,616 ) | ( 1,974 ) | ( 3,218 ) | ( △ 1,244 ) | 11月号〜会報デジタル化 |
| (2) 日 商 機 関 誌 購 読 費   | ( 1,758 ) | ※ ( △ 791 )   | ( 967 )   | ( 1,068 ) | ( △ 101 )   |              |
| (3) 新 聞 広 告 費         | ( 419 )   | ※ ( △ 188 )   | ( 231 )   | ( 212 )   | ( 19 )      |              |
| (4) 情 報 管 理 費         | ( 1,464 ) | ※ ( △ 659 )   | ( 805 )   | ( 782 )   | ( 23 )      |              |
| (5) その他の広報事業費         | ( 270 )   | ※ ( △ 121 )   | ( 149 )   | ( 146 )   | ( 3 )       |              |
| 6. 法定台帳作成管理運用費        | 6,972     | 0             | 6,972     | 5,642     | 1,330       |              |
| (1) 専 任 職 員 設 置 費     | ( 5,179 ) | ( 0 )         | ( 5,179 ) | ( 4,042 ) | ( 1,137 )   |              |
| (2) 事 務 費             | ( 500 )   | ( 0 )         | ( 500 )   | ( 500 )   | ( 0 )       |              |
| (3) 事 業 費             | ( 1,293 ) | ( 0 )         | ( 1,293 ) | ( 1,100 ) | ( 193 )     |              |
| 7. 運営関係事業費            | 5,169     | △ 728         | 4,441     | 4,192     | 249         |              |
| (1) 永年勤続従業員表彰費        | ( 2,604 ) | ( 0 )         | ( 2,604 ) | ( 2,906 ) | ( △ 302 )   |              |
| (2) 会 員 慶 弔 費         | ( 1,040 ) | ※ ( △ 468 )   | ( 572 )   | ( 611 )   | ( △ 39 )    |              |
| (3) 団 体 連 絡 協 調 費     | ( 577 )   | ※ ( △ 260 )   | ( 317 )   | ( 323 )   | ( △ 6 )     |              |
| (4) 議 員 研 修 懇 談 会 費   | ( 100 )   | ( 0 )         | ( 100 )   | ( 100 )   | ( 0 )       |              |
| (5) 「会員之章」作成費         | ( 456 )   | ( 0 )         | ( 456 )   | ( 1 )     | ( 455 )     |              |
| (6) 会議所向けイベント保険       | ( 392 )   | ( 0 )         | ( 392 )   | ( 251 )   | ( 141 )     |              |
| 8. 地域社会活動事業費          | 143       | 0             | 143       | 138       | 5           |              |
| (1) 三条金山神社秋季大祭への奉賛協力  | ( 70 )    | ( 0 )         | ( 70 )    | ( 65 )    | ( 5 )       |              |
| (2) 地 場 産 業 振 興 祈 願 会 | ( 73 )    | ( 0 )         | ( 73 )    | ( 73 )    | ( 0 )       |              |
| 9. 国際交流事業費            | 1         | 0             | 1         | 1         | 0           |              |

| 勘 定 科 目  |                       | 必 要 額     | 共通費振替         | 本年度予算額    | 前年度予算額    | 比 較<br>増・減(△) | 備 考 |
|----------|-----------------------|-----------|---------------|-----------|-----------|---------------|-----|
| 款 項      | 目 節 (*印は三条市補助金活用事業)   |           |               |           |           |               |     |
|          | 10. 商工名鑑発行費           | 0         | 0             | 0         | 1         | △ 1           |     |
|          | 11. その他の振興事業費         | 50        | 0             | 50        | 50        | 0             |     |
|          | (1) 青色申告普及活動負担費       | ( 50 )    | ( 0 )         | ( 50 )    | ( 50 )    | ( 0 )         |     |
| 2. 管 理 費 |                       | 27,966    | △ 6,249       | 21,717    | 19,302    | 2,415         |     |
|          | 1. 報 酬                | 6,950     | 0             | 6,950     | 6,795     | 155           |     |
|          | (1) 報 酬               | ( 6,950 ) | ( 0 )         | ( 6,950 ) | ( 6,795 ) | ( 155 )       |     |
|          | 2. 人 件 費              | 3,990     | 0             | 3,990     | 2,894     | 1,096         |     |
|          | (1) 給 料 ・ 賞 与         | ( 2,692 ) | ( 0 )         | ( 2,692 ) | ( 1,848 ) | ( 844 )       |     |
|          | (2) 福 利 厚 生 費         | ( 1,177 ) | ( 0 )         | ( 1,177 ) | ( 975 )   | ( 202 )       |     |
|          | ・ 社 会 保 険 料 他         | 486       | 0             | 486       | 314       | 172           |     |
|          | ・ 福 利 厚 生 諸 費         | 691       | 0             | 691       | 661       | 30            |     |
|          | (3) 日 商 退 職 金 共 済 掛 金 | ( 121 )   | ( 0 )         | ( 121 )   | ( 71 )    | ( 50 )        |     |
|          | 3. 旅 費 交 通 費          | 2,699     | △ 1,214       | 1,485     | 1,213     | 272           |     |
|          | (1) 旅 費 交 通 費         | ( 2,354 ) | ※ ( △ 1,059 ) | ( 1,295 ) | ( 1,038 ) | ( 257 )       |     |
|          | (2) 借 上 料             | ( 345 )   | ※ ( △ 155 )   | ( 190 )   | ( 175 )   | ( 15 )        |     |
|          | 4. 事 務 費              | 6,389     | △ 2,595       | 3,794     | 3,624     | 170           |     |
|          | (1) 通 信 運 搬 費         | ( 1,205 ) | ※ ( △ 542 )   | ( 663 )   | ( 805 )   | ( △ 142 )     |     |
|          | (2) 什 器 備 品 費         | ( 100 )   | ※ ( △ 45 )    | ( 55 )    | ( 56 )    | ( △ 1 )       |     |
|          | (3) 消 耗 品 費           | ( 1,313 ) | ※ ( △ 591 )   | ( 722 )   | ( 735 )   | ( △ 13 )      |     |
|          | (4) リ ー ス 料           | ( 2,017 ) | ※ ( △ 908 )   | ( 1,109 ) | ( 707 )   | ( 402 )       |     |

|    |                |           |               |           |           |           |     |
|----|----------------|-----------|---------------|-----------|-----------|-----------|-----|
|    | (5) 印刷費        | ( 467 )   | ※ ( △ 210 )   | ( 257 )   | ( 346 )   | ( △ 89 )  |     |
|    | (6) 借上料        | ( 7 )     | ※ ( △ 3 )     | ( 4 )     | ( 4 )     | ( 0 )     |     |
|    | (7) 車輦費        | ( 457 )   | ※ ( △ 206 )   | ( 251 )   | ( 253 )   | ( △ 2 )   |     |
|    | (8) 修繕費        | ( 200 )   | ※ ( △ 90 )    | ( 110 )   | ( 84 )    | ( 26 )    |     |
|    | (9) 選挙事務費      | ( 620 )   | ( 0 )         | ( 620 )   | ( 1 )     | ( 619 )   |     |
|    | (10) 会員調査費     | ( 1 )     | ( 0 )         | ( 1 )     | ( 631 )   | ( △ 630 ) |     |
|    | (11) 採用関係費     | ( 1 )     | ( 0 )         | ( 1 )     | ( 1 )     | ( 0 )     |     |
|    | (12) BCP 防災用品費 | ( 1 )     | ( 0 )         | ( 1 )     | ( 1 )     | ( 0 )     |     |
| 5. | 会議費            | 2,631     | △ 1,184       | 1,447     | 1,310     | 137       |     |
|    | (1) 会議費        | ( 2,631 ) | ※ ( △ 1,184 ) | ( 1,447 ) | ( 1,310 ) | ( 137 )   |     |
| 6. | 渉外費            | 671       | △ 302         | 369       | 473       | △ 104     |     |
|    | (1) 渉外費        | ( 671 )   | ※ ( △ 302 )   | ( 369 )   | ( 473 )   | ( △ 104 ) |     |
| 7. | 研修費            | 320       | 0             | 320       | 770       | △ 450     |     |
|    | (1) 研修費        | ( 250 )   | ( 0 )         | ( 250 )   | ( 700 )   | ( △ 450 ) |     |
|    | (2) 能力開発費      | ( 70 )    | ( 0 )         | ( 70 )    | ( 70 )    | ( 0 )     |     |
| 8. | 公課分担金          | 4,316     | △ 954         | 3,362     | 2,223     | 1,139     |     |
|    | (1) 公課         | ( 2,197 ) | ( 0 )         | ( 2,197 ) | ( 1,006 ) | ( 1,191 ) | 消費税 |
|    | (2) 分担金        | ( 2,119 ) | ※ ( △ 954 )   | ( 1,165 ) | ( 1,217 ) | ( △ 52 )  |     |
|    | ・日商會費          | 1,100     | △ 495         | 605       | 644       | △ 39      |     |
|    | ・県連會費          | 575       | △ 259         | 316       | 322       | △ 6       |     |
|    | ・會議・研修會負担金     | 444       | △ 200         | 244       | 251       | △ 7       |     |

| 勘 定 科 目               |                 | 必 要 額      | 共通費振替    | 本年度予算額     | 前年度予算額     | 比 較<br>増・減(△) | 備 考 |
|-----------------------|-----------------|------------|----------|------------|------------|---------------|-----|
| 款 項 目 節               | (*印は三条市補助金活用事業) |            |          |            |            |               |     |
| 3. 会 館 維 持 費          |                 | 10,398     | 0        | 10,398     | 10,421     | △ 23          |     |
| 1. 会 館 維 持 費          |                 | 10,398     | 0        | 10,398     | 10,421     | △ 23          |     |
| (1) 会 館 維 持 費         |                 | ( 10,398 ) | ( 0 )    | ( 10,398 ) | ( 10,421 ) | ( △ 23 )      |     |
| 4. 積 立 金              |                 | 1          | 0        | 1          | 1          | 0             |     |
| 1. 財政調整基金積立金          |                 | 1          | 0        | 1          | 1          | 0             |     |
| (1) 財 政 調 整 基 金 積 立 金 |                 | ( 1 )      | ( 0 )    | ( 1 )      | ( 1 )      | ( 0 )         |     |
| 5. 繰 出 金              |                 | 16,848     | 0        | 16,848     | 10,430     | 6,418         |     |
| 1. 繰 出 金              |                 | 16,848     | 0        | 16,848     | 10,430     | 6,418         |     |
| (1) 小規模事業経営支援会計繰出金    |                 | ( 14,148 ) | ( 0 )    | ( 14,148 ) | ( 7,730 )  | ( 6,418 )     |     |
| (2) 会館営繕特別会計繰出金       |                 | ( 1,800 )  | ( 0 )    | ( 1,800 )  | ( 1,800 )  | ( 0 )         |     |
| (3) 退職給与資金特別会計繰出金     |                 | ( 500 )    | ( 0 )    | ( 500 )    | ( 500 )    | ( 0 )         |     |
| (4) 三条商工会議所女性会特別会計繰出金 |                 | ( 400 )    | ( 0 )    | ( 400 )    | ( 400 )    | ( 0 )         |     |
| 6. その他の支出             |                 | 1          | 0        | 1          | 1          | 0             |     |
| 1. その他の支出金            |                 | 1          | 0        | 1          | 1          | 0             |     |
| (1) そ の 他 の 支 出 金     |                 | ( 1 )      | ( 0 )    | ( 1 )      | ( 1 )      | ( 0 )         |     |
| 7. 予 備 費              |                 | —          | —        | 726        | 1,335      | △ 609         |     |
| 1. 予 備 費              |                 | —          | —        | 726        | 1,335      | △ 609         |     |
| (1) 予 備 費             |                 | ( — )      | ( — )    | ( 726 )    | ( 1,335 )  | ( △ 609 )     |     |
| 合 計                   |                 | 135,123    | △ 36,700 | 99,149     | 96,635     | 2,514         |     |

収益事業会計へ振替

# 2025年(令和7年)度 小規模事業経営支援会計 収支予算書

自 2025年 4月 1日

至 2026年 3月31日

## 収入の部

(単位：千円)

| 勘 定 科 目    |                 | 本年度予算額 | 前年度予算額 | 比 較<br>増・減（△） | 備 考 |
|------------|-----------------|--------|--------|---------------|-----|
| 款 項 目 節    |                 |        |        |               |     |
| 1. 補 助 金   |                 | 45,584 | 47,424 | △ 1,840       |     |
| 1.         | 県 補 助 金         | 45,474 | 47,334 | △ 1,860       |     |
| 2.         | にいがた産業創造機構助成金   | 110    | 90     | 20            |     |
| 2. 委 託 費   |                 | 883    | 663    | 220           |     |
| 1.         | 日本商工会議所委託費      | 883    | 663    | 220           |     |
| 3. 事 業 収 入 |                 | 1,922  | 1,973  | △ 51          |     |
| 1.         | 手 数 料 等 収 入     | 1,357  | 1,648  | △ 291         |     |
| 2.         | 参 加 者 負 担 金     | 565    | 325    | 240           |     |
| 4. 雑 収 入   |                 | 4      | 4      | 0             |     |
| 1.         | 企業情報サポート情報照会料   | 3      | 3      | 0             |     |
| 2.         | 雑 収 入           | 1      | 1      | 0             |     |
| 5. 繰 入 金   |                 | 14,148 | 7,730  | 6,418         |     |
| 1.         | 会 議 所 会 計 繰 入 金 | 14,148 | 7,730  | 6,418         |     |
| 合 計        |                 | 62,541 | 57,794 | 4,747         |     |

支出の部

(単位：千円)

| 勘 定 科 目                     |  | 本年度予算額     | 前年度予算額     | 比 較<br>増・減 ( △ ) | 備 考 |
|-----------------------------|--|------------|------------|------------------|-----|
| 款 項 目 節                     |  |            |            |                  |     |
| 1. 経 営 改 善 普 及 事 業 費        |  | 62,540     | 57,793     | 4,747            |     |
| 1. 人 件 費                    |  | 54,927     | 50,810     | 4,117            |     |
| (1) 給 料                     |  | ( 27,062 ) | ( 24,862 ) | ( 2,200 )        |     |
| (2) 扶 養 手 当                 |  | ( 588 )    | ( 522 )    | ( 66 )           |     |
| (3) 通 勤 手 当                 |  | ( 434 )    | ( 376 )    | ( 58 )           |     |
| (4) 賞 与                     |  | ( 9,177 )  | ( 8,427 )  | ( 750 )          |     |
| (5) 超 過 勤 務 手 当             |  | ( 240 )    | ( 240 )    | ( 0 )            |     |
| (6) 特 別 調 査 研 究 費           |  | ( 966 )    | ( 966 )    | ( 0 )            |     |
| (7) 記 帳 指 導 員 手 当           |  | ( 960 )    | ( ー )      | ( 960 )          |     |
| (8) 福 利 厚 生 費               |  | ( 5,538 )  | ( 5,537 )  | ( 1 )            |     |
| (9) 日 商 退 職 金 共 済 掛 金       |  | ( 1,646 )  | ( 1,646 )  | ( 0 )            |     |
| (9) 事 務 局 長 設 置 費           |  | ( 8,316 )  | ( 8,234 )  | ( 82 )           |     |
| 2. 指 導 事 業 費                |  | 6,291      | 5,696      | 595              |     |
| (1) 講 習 会 等 開 催 費           |  | ( 674 )    | ( 674 )    | ( 0 )            |     |
| (2) 金 融 指 導 事 業 費           |  | ( 598 )    | ( 645 )    | ( △ 47 )         |     |
| (3) 地域振興推進事業費(創業スクール＆フォロー)  |  | ( 3,659 )  | ( 3,123 )  | ( 536 )          |     |
| (4) 経 営 安 定 特 別 相 談 事 業 費   |  | ( 617 )    | ( 666 )    | ( △ 49 )         |     |
| (5) 研 修 事 業 費               |  | ( 64 )     | ( 64 )     | ( 0 )            |     |
| (6) 事 業 承 継 支 援 加 速 化 事 業 費 |  | ( 3 )      | ( 3 )      | ( 0 )            |     |

|    |                           |         |         |          |  |
|----|---------------------------|---------|---------|----------|--|
|    | (7) 制度改正等の課題解決環境整備事業      | ( 366 ) | ( 100 ) | ( 266 )  |  |
|    | (8) 事業環境変化対応型支援事業費        | ( 300 ) | ( 366 ) | ( △ 66 ) |  |
|    | (9) 直 面 問 題 会 議 出 張 旅 費   | ( 10 )  | ( 55 )  | ( △ 45 ) |  |
| 3. | 旅 費                       | 400     | 307     | 93       |  |
|    | (1) 旅 費                   | ( 400 ) | ( 307 ) | 93 )     |  |
| 4. | 事 務 費                     | 922     | 980     | △ 58     |  |
|    | (1) 事 務 費                 | ( 888 ) | ( 918 ) | ( △ 30 ) |  |
|    | (2) 中 小 企 業 景 況 調 査 事 業 費 | ( 34 )  | ( 62 )  | △ 28 )   |  |
| 2. | 補 助 金 返 還 引 当 金           | 1       | 1       | 0        |  |
|    | 1. 補 助 金 返 還 引 当 金        | ( 1 )   | ( 1 )   | 0 )      |  |
|    | 合 計                       | 62,541  | 57,794  | 4,747    |  |

## 2025年(令和7年)度 特定退職金共済事業特別会計 収支予算書

自 2025年 4月 1日

至 2026年 3月31日

### 収入の部

(単位：千円)

| 勘 定 科 目      | 本年度予算額  | 前年度予算額  | 比 較<br>増・減(△) | 備 考     |
|--------------|---------|---------|---------------|---------|
| 款 項 目 節      |         |         |               |         |
| 1. 共済事業掛金収入  | 189,034 | 191,152 | △ 2,118       |         |
| 1. 保 険 料     | 179,582 | 181,595 | △ 2,013       |         |
| 2. 事 務 費 収 入 | 9,452   | 9,557   | △ 105         | 事務手数料   |
| 2. 契約給付金受入   | 192,152 | 197,259 | △ 5,107       |         |
| 1. 給 付 金 受 入 | 192,152 | 197,259 | △ 5,107       | 退職給付金受入 |
| 3. 雑 収 入     | 1       | 1       | 0             |         |
| 1. 預 金 利 息   | 1       | 1       | 0             |         |
| 4. 繰 越 金     | 810     | 1,079   | △ 269         |         |
| 1. 繰 越 金     | 810     | 1,079   | △ 269         |         |
| 合 計          | 381,997 | 389,491 | △ 7,494       |         |

支出の部

(単位：千円)

| 勘 定 科 目               |  | 本年度予算額      | 前年度予算額      | 比 較<br>増・減 ( △ ) | 備 考 |
|-----------------------|--|-------------|-------------|------------------|-----|
| 款 項 目 節               |  |             |             |                  |     |
| 1. 共 済 事 業 給 付 金      |  | 192,152     | 197,259     | △ 5,107          |     |
| 1. 共 済 事 業 給 付 金      |  | 192,152     | 197,259     | △ 5,107          |     |
| (1) 退 職 金             |  | ( 192,152 ) | ( 197,259 ) | ( △ 5,107 )      |     |
| 2. 管 理 費              |  | 9,667       | 10,071      | △ 404            |     |
| 1. 人 件 費              |  | 9,478       | 9,869       | △ 391            |     |
| (1) 給 与 費             |  | ( 7,904 )   | ( 8,190 )   | ( △ 286 )        |     |
| (2) 福 利 厚 生 費         |  | ( 1,207 )   | ( 1,296 )   | ( △ 89 )         |     |
| (3) 日 商 退 職 金 共 済 掛 金 |  | ( 367 )     | ( 383 )     | ( △ 16 )         |     |
| 2. 事 務 費              |  | 189         | 202         | △ 13             |     |
| (1) 通 信 運 搬 費         |  | ( 167 )     | ( 165 )     | ( 2 )            |     |
| (2) 消 耗 品 費           |  | ( 22 )      | ( 37 )      | ( △ 15 )         |     |
| 3. 支 払 保 険 料          |  | 179,582     | 181,595     | △ 2,013          |     |
| 1. 支 払 保 険 料          |  | 179,582     | 181,595     | △ 2,013          |     |
| (1) 共 済 事 業 積 立 金     |  | ( 179,582 ) | ( 181,595 ) | ( △ 2,013 )      |     |
| 4. 予 備 費              |  | 596         | 566         | 30               |     |
| 1. 予 備 費              |  | 596         | 566         | 30               |     |
| 合 計                   |  | 381,997     | 389,491     | △ 7,494          |     |

## 2025年(令和7年)度 収益事業会計 収支予算書

自 2025年 4月 1日

至 2026年 3月31日

### 収入の部

(単位：千円)

| 勘 定 科 目               |  | 本年度予算額     | 前年度予算額     | 比 較<br>増・減(△) | 備 考 |
|-----------------------|--|------------|------------|---------------|-----|
| 款 項 目 節               |  |            |            |               |     |
| 1. 事 業 収 入            |  | 59,572     | 58,927     | 645           |     |
| 1. 事 務 受 託 料          |  | ( 12,168 ) | ( 11,248 ) | ( 920 )       |     |
| (1) 団 体 事 務 受 託 料     |  | ( 2,610 )  | ( 2,610 )  | ( 0 )         |     |
| (2) 三条夏まつり人件費受入       |  | ( 9,558 )  | ( 8,150 )  | ( 1,408 )     |     |
| (3) ODA 活 動 支 援 受 託 料 |  | ( 0 )      | ( 488 )    | ( △ 488 )     |     |
| 2. 手 数 料 収 入          |  | ( 47,404 ) | ( 47,679 ) | ( △ 275 )     |     |
| (1) アクサ生命保険手数料        |  | ( 36,799 ) | ( 37,522 ) | ( △ 723 )     |     |
| ① ひまわり共済手数料事務費        |  | 16,108     | 16,309     | △ 201         |     |
| ② 大型(ワイド)共済手数料事務費     |  | 341        | 362        | △ 21          |     |
| ③ 大型(ワイド)・セット共済手数料事務費 |  | 146        | 151        | △ 5           |     |
| ④ 福祉プラン手数料事務費         |  | 154        | 151        | 3             |     |
| ⑤ 生活障害保障手数料事務費        |  | 112        | 138        | △ 26          |     |
| ⑥ 個人年金プラン手数料事務費       |  | 90         | 128        | △ 38          |     |
| ⑦ ガン治療保険手数料事務費        |  | 908        | 887        | 21            |     |
| ⑧ 終身保険手数料事務費          |  | 1,341      | 1,578      | △ 237         |     |
| ⑨ 養老保険(アクセス)手数料事務費    |  | 5          | 5          | 0             |     |

|                  |                       |           |           |         |  |
|------------------|-----------------------|-----------|-----------|---------|--|
| ⑩                | 月払総合手数料事務費            | 3,780     | 4,431     | △ 651   |  |
| ⑪                | 特定疾病保障保険手数料事務費        | 1         | 1         | 0       |  |
| ⑫                | 定期保険群集団手数料事務費         | 1,838     | 2,031     | △ 193   |  |
| ⑬                | 低払型定期保険手数料事務費         | 3,218     | 3,408     | △ 190   |  |
| ⑭                | 個人扱制度手数料事務費           | 117       | 149       | △ 32    |  |
| ⑮                | 年払総合手数料事務費            | 4,575     | 4,619     | △ 44    |  |
| ⑯                | 変額月払手数料事務費            | 30        | 31        | △ 1     |  |
| ⑰                | LP(ライフプロデュース)月払手数料事務費 | 8         | 10        | △ 2     |  |
| ⑱                | ユニットリンク手数料事務費         | 4,027     | 3,133     | 894     |  |
| (2) にいがた県共済事務手数料 |                       | ( 6,806 ) | ( 6,734 ) | ( 72 )  |  |
| ①                | 火災共済手数料               | 2,816     | 2,703     | 113     |  |
| ②                | 自動車共済手数料              | 3,852     | 3,871     | △ 19    |  |
| ③                | 生命共済手数料               | 138       | 160       | △ 22    |  |
| (3) 日商制度事業手数料    |                       | ( 3,656 ) | ( 3,309 ) | ( 347 ) |  |
| ①                | チェンバーズカード手数料          | 371       | 349       | 22      |  |
| ②                | 海外PL保険制度普及費           | 150       | 142       | 8       |  |
| ③                | 休業補償プラン普及費            | 30        | 29        | 1       |  |
| ④                | 業務災害補償プラン普及費          | 1,746     | 1,681     | 65      |  |
| ⑤                | ビジネス総合保険普及費           | 1,356     | 1,098     | 258     |  |
| ⑥                | 海外危機対策プラン普及費          | 1         | 5         | △ 4     |  |
| ⑦                | クラウド会計等の導入・活用支援       | 2         | 3         | △ 1     |  |

| 勘 定 科 目    |                  |                       |                        | 本年度予算額     | 前年度予算額     | 比 較<br>増・減 ( △ ) | 備 考 |
|------------|------------------|-----------------------|------------------------|------------|------------|------------------|-----|
| 款 項 目 節    |                  |                       |                        |            |            |                  |     |
|            |                  |                       | ⑧ 情報漏えい賠償責任保険制度普及費     | 0          | 2          | △ 2              |     |
|            |                  |                       | ( 4 ) 経営セーフティ共済事務取扱手数料 | ( 57 )     | ( 68 )     | ( △ 11 )         |     |
|            |                  |                       | ( 5 ) 小規模企業共済事務取扱手数料   | ( 86 )     | ( 46 )     | ( 40 )           |     |
| 2. 貸 室 収 入 |                  |                       |                        | 47,889     | 49,996     | △ 2,107          |     |
|            | 1. 定 期 貸 室 収 入   |                       |                        | ( 27,611 ) | ( 27,611 ) | ( 0 )            |     |
|            | 2. 臨 時 貸 室 収 入   |                       |                        | ( 9,934 )  | ( 12,080 ) | ( △ 2,146 )      |     |
|            | 3. そ の 他 付 帯 収 入 |                       |                        | ( 308 )    | ( 269 )    | ( 39 )           |     |
|            | 4. 共 益 費 収 入     |                       |                        | ( 10,036 ) | ( 10,036 ) | ( 0 )            |     |
| 3. 雑 収 入   |                  |                       |                        | 640        | 519        | 121              |     |
|            | 1. 雑 収 入         |                       |                        | ( 640 )    | ( 519 )    | ( 121 )          |     |
|            |                  | ( 1 ) 共 済 事 業 収 入     |                        | ( 145 )    | ( 142 )    | ( 3 )            |     |
|            |                  | ( 2 ) 貸 館 事 業 収 入     |                        | ( 494 )    | ( 376 )    | ( 118 )          |     |
|            |                  | ( 3 ) ODA 活 動 支 援 収 入 |                        | ( 1 )      | ( 1 )      | ( 0 )            |     |
| 4. 繰 入 金   |                  |                       |                        | 40,200     | 21,500     | 18,700           |     |
|            | 1. 会館建設基金特別会計繰入金 |                       |                        | ( 35,200 ) | ( 16,500 ) | ( 18,700 )       |     |
|            | 2. 会館営繕特別会計繰入金   |                       |                        | ( 5,000 )  | ( 5,000 )  | ( 0 )            |     |
| 5. 繰 越 金   |                  |                       |                        | 19,933     | 20,088     | △ 155            |     |
|            | 1. 繰 越 金         |                       |                        | ( 19,933 ) | ( 20,088 ) | ( △ 155 )        |     |
| 合 計        |                  |                       |                        | 168,234    | 151,030    | 17,204           |     |

支出の部

(単位：千円)

| 勘 定 科 目          |                         | 必 要 額     | 共通費振替       | 本年度予算額     | 前年度予算額     | 比 較<br>増・減(△) | 備 考 |
|------------------|-------------------------|-----------|-------------|------------|------------|---------------|-----|
| 款 項 目 節          |                         |           |             |            |            |               |     |
| 1. 保 険 共 済 事 業 費 |                         | 1,563     | 30,451      | 32,014     | 21,795     | 10,219        |     |
|                  | 1. 一 般 事 業 費            | 1,563     | 30,451      | 32,014     | 21,795     | 10,219        |     |
|                  | (1) 付 加 給 付 金           | ( 915 )   | ( 0 )       | ( 915 )    | ( 1,495 )  | ( △ 580 )     |     |
|                  | (2) 施 策 普 及 費           | ( 172 )   | ( 3,375 )   | ( 3,547 )  | ( 4,482 )  | ( △ 935 )     |     |
|                  | (3) 運 営 関 係 事 業 費       | ( 0 )     | ( 27,076 )  | ( 27,076 ) | ( 15,345 ) | ( 11,731 )    |     |
|                  | (4) 共 済 加 入 者 還 元 事 業 費 | ( 476 )   | ( 0 )       | ( 476 )    | ( 473 )    | ( 3 )         |     |
| 2. 会 館 事 業 費     |                         | 25,417    | △ 9,150     | 16,267     | 20,720     | △ 4,453       |     |
|                  | 1. 維 持 費                | 25,417    | △ 9,150     | 16,267     | 20,720     | △ 4,453       |     |
|                  | (1) 保 守 料               | ( 1,301 ) | ( △ 468 )   | ( 833 )    | ( 833 )    | ( 0 )         |     |
|                  | ① エレベーター保守料             | 396       | △ 143       | 253        | 253        | 0             |     |
|                  | ② 火災報知機保守料              | 330       | △ 119       | 211        | 260        | △ 49          |     |
|                  | ③ 消火栓設備保守料              | 407       | △ 146       | 261        | 212        | 49            |     |
|                  | ④ 自動ドア保守点検料             | 168       | △ 60        | 108        | 108        | 0             |     |
|                  | (2) 委 託 費               | ( 6,425 ) | ( △ 2,313 ) | ( 4,112 )  | ( 8,275 )  | ( △ 4,163 )   |     |
|                  | ① 自家用電気工作物保安全管理業務       | 301       | △ 108       | 193        | 193        | 0             |     |
|                  | ② 空調設備管理業務              | 771       | △ 278       | 493        | 484        | 9             |     |
|                  | ③ 給排水設備管理業務             | 376       | △ 135       | 241        | 239        | 2             |     |
|                  | ④ 特定建築物環境衛生管理技術者選任代行業務  | 251       | △ 90        | 161        | 153        | 8             |     |
|                  | ⑤ 害虫駆除等業務               | 141       | △ 51        | 90         | 90         | 0             |     |

| 勘 定 科 目      |                   |               |                     | 必 要 額     | 共通費振替       | 本年度予算額    | 前年度予算額    | 比 較<br>増・減(△) | 備 考 |
|--------------|-------------------|---------------|---------------------|-----------|-------------|-----------|-----------|---------------|-----|
| 款 項 目 節      |                   |               |                     |           |             |           |           |               |     |
|              |                   |               | ⑥ 合併処理施設維持管理業務      | 495       | △ 178       | 317       | 317       | 0             |     |
|              |                   |               | ⑦ 合併処理施設汚泥引抜及び水張り業務 | 462       | △ 166       | 296       | 296       | 0             |     |
|              |                   |               | ⑧ 貸館委託業務            | 2,305     | △ 830       | 1,475     | 1,406     | 69            |     |
|              |                   |               | (会館管理室)             | 0         | 0           | 0         | 4,251     | △ 4,251       |     |
|              |                   |               | ⑨ 警備保障委託業務          | 1,307     | △ 471       | 836       | 836       | 0             |     |
|              |                   |               | ⑩ 浄化槽11条検査料         | 16        | △ 6         | 10        | 10        | 0             |     |
|              |                   | (3) 保 險 料     |                     | ( 548 )   | ( △ 197 )   | ( 351 )   | ( 319 )   | ( 32 )        |     |
|              |                   | (4) 水 道 光 熱 費 |                     | ( 7,544 ) | ( △ 2,716 ) | ( 4,828 ) | ( 5,373 ) | ( △ 545 )     |     |
|              |                   |               | ① 電 気 料             | 6,815     | △ 2,454     | 4,361     | 5,217     | △ 856         |     |
|              |                   |               | ② ガ ス 料             | 534       | △ 192       | 342       | 20        | 322           |     |
|              |                   |               | ③ 水 道 料             | 195       | △ 70        | 125       | 136       | △ 11          |     |
|              |                   | (5) 清 掃 料     |                     | ( 9,061 ) | ( △ 3,262 ) | ( 5,799 ) | ( 5,619 ) | ( 180 )       |     |
|              |                   |               | ① 日常清掃管理業務費         | 4,700     | △ 1,692     | 3,008     | 2,712     | 296           |     |
|              |                   |               | ② 定期清掃管理業務費         | 3,842     | △ 1,383     | 2,459     | 2,574     | △ 115         |     |
|              |                   |               | ③ ゴミ収集料             | 279       | △ 101       | 178       | 179       | △ 1           |     |
|              |                   |               | ④ 貸マット料、便座クリーナー     | 240       | △ 86        | 154       | 154       | 0             |     |
|              | (6) そ の 他 の 維 持 費 |               | ( 538 )             | ( △ 194 ) | ( 344 )     | ( 301 )   | ( 43 )    |               |     |
| 3. 三条夏まつり協賛金 |                   |               |                     | 10,248    | 0           | 10,248    | 8,750     | 1,498         |     |
|              | 1. 三条夏まつり協賛金      |               |                     | ( 690 )   | ( 0 )       | ( 690 )   | ( 600 )   | ( 90 )        |     |
|              | 2. 三条夏まつり人件費受入分   |               |                     | ( 9,558 ) | ( 0 )       | ( 9,558 ) | ( 8,150 ) | ( 1,408 )     |     |

|                       |            |           |            |            |           |  |
|-----------------------|------------|-----------|------------|------------|-----------|--|
| 4. 事 務 委 託 料          | 123        | 0         | 123        | 953        | △ 830     |  |
| 1. 事 務 委 託 料          | ( 一 )      | ( 0 )     | ( 0 )      | ( 0 )      | ( 0 )     |  |
| 2. 公 課 分 担 金 (消費税)    | ( 123 )    | ( 0 )     | ( 123 )    | ( 953 )    | ( △ 830 ) |  |
| 5. ODA 活 動 支 援 事 業 費  | 0          | 0         | 0          | 344        | △ 344     |  |
| 1. 支 援 事 業 費          | ( 0 )      | ( 0 )     | ( 0 )      | ( 344 )    | ( △ 344 ) |  |
| 6. 管 理 費              | 43,642     | 5,001     | 48,643     | 45,599     | 3,044     |  |
| 1. 人 件 費              | 32,826     | 0         | 32,826     | 29,267     | 3,559     |  |
| (1) 給 与 費             | ( 27,549 ) | ( 0 )     | ( 27,549 ) | ( 24,491 ) | ( 3,058 ) |  |
| (2) 福 利 厚 生 費         | ( 4,320 )  | ( 0 )     | ( 4,320 )  | ( 3,841 )  | ( 479 )   |  |
| (3) 日 商 退 職 金 共 済 掛 金 | ( 957 )    | ( 0 )     | ( 957 )    | ( 935 )    | ( 22 )    |  |
| 2. 保 険 共 済 事 業 事 務 費  | 5,171      | 6,249     | 11,420     | 11,178     | 242       |  |
| (1) 旅 費 交 通 費         | ( 110 )    | ( 1,214 ) | ( 1,324 )  | ( 1,056 )  | ( 268 )   |  |
| (2) 通 信 運 搬 費         | ( 680 )    | ( 542 )   | ( 1,222 )  | ( 1,278 )  | ( △ 56 )  |  |
| (3) 什 器 備 品           | ( 0 )      | ( 45 )    | ( 45 )     | ( 44 )     | ( 1 )     |  |
| (4) 消 耗 品 費           | ( 120 )    | ( 591 )   | ( 711 )    | ( 794 )    | ( △ 83 )  |  |
| (5) リ ー ス 料           | ( 0 )      | ( 908 )   | ( 908 )    | ( 556 )    | ( 352 )   |  |
| (6) 印 刷 費             | ( 0 )      | ( 210 )   | ( 210 )    | ( 272 )    | ( △ 62 )  |  |
| (7) 借 上 料             | ( 0 )      | ( 3 )     | ( 3 )      | ( 3 )      | ( 0 )     |  |
| (8) 車 輛 費             | ( 898 )    | ( 206 )   | ( 1,104 )  | ( 1,188 )  | ( △ 84 )  |  |
| (9) 修 繕 費             | ( 0 )      | ( 90 )    | ( 90 )     | ( 66 )     | ( 24 )    |  |
| (10) 会 議 費            | ( 76 )     | ( 1,184 ) | ( 1,260 )  | ( 1,091 )  | ( 169 )   |  |

| 勘 定 科 目            |                  |                         | 必 要 額     | 共通費振替      | 本年度予算額     | 前年度予算額     | 比 較<br>増・減(△)   | 備 考 |
|--------------------|------------------|-------------------------|-----------|------------|------------|------------|-----------------|-----|
| 款 項 目 節            |                  |                         |           |            |            |            |                 |     |
|                    |                  | (11) 渉 外 費              | ( 0 )     | ( 302 )    | ( 302 )    | ( 371 )    | ( △ 69 )        |     |
|                    |                  | (12) 公 課 分 担 金 (法人税等)   | ( 90 )    | ( 954 )    | ( 1,044 )  | ( 1,046 )  | ( △ 2 )         |     |
|                    |                  | (消費税)                   | ( 3,197 ) | ( 0 )      | ( 3,197 )  | ( 3,413 )  | ( △ 216 )       |     |
|                    | 3. 会 館 事 業 事 務 費 |                         | 5,230     | △ 1,099    | 4,131      | 4,888      | △ 757           |     |
|                    |                  | (1) 通 信 運 搬 費           | ( 183 )   | ( △ 66 )   | ( 117 )    | ( 117 )    | ( 0 )           |     |
|                    |                  | (2) 什 器 備 品             | ( 728 )   | ( △ 262 )  | ( 466 )    | ( 271 )    | ( 195 )         |     |
|                    |                  | (3) 消 耗 品 費             | ( 470 )   | ( △ 169 )  | ( 301 )    | ( 301 )    | ( 0 )           |     |
|                    |                  | (4) 印 刷 費               | ( 0 )     | ( 0 )      | ( 0 )      | ( 29 )     | ( △ 29 )        |     |
|                    |                  | (5) 事 務 諸 費 (会館管理室)     | ( 0 )     | ( 0 )      | ( 0 )      | ( 18 )     | ( △ 18 )        |     |
|                    |                  | (6) リ ー ス 料             | ( 398 )   | ( △ 143 )  | ( 255 )    | ( 255 )    | ( 0 )           |     |
|                    |                  | (7) 公 課 分 担 金 (固定資産税)   | ( 1,274 ) | ( △ 459 )  | ( 815 )    | ( 804 )    | ( 11 )          |     |
|                    |                  | (消費税)                   | ( 2,177 ) | ( 0 )      | ( 2,177 )  | ( 3,093 )  | ( △ 916 )       |     |
|                    | 4. そ の 他 の 管 理 費 |                         | 415       | △ 149      | 266        | 266        | 0               |     |
|                    |                  | (1) 会 館 案 内 看 板 掲 出 料   | ( 192 )   | ( △ 69 )   | ( 123 )    | ( 123 )    | ( 0 )           |     |
|                    |                  | (2) NHK放送受信料、ケーブルテレビ使用料 | ( 136 )   | ( △ 49 )   | ( 87 )     | ( 87 )     | ( 0 )           |     |
| (3) デマンドWeb監視業務委託費 |                  | ( 87 )                  | ( △ 31 )  | ( 56 )     | ( 56 )     | ( 0 )      |                 |     |
| 7. 会 館 営 繕 費       |                  | 40,200                  | 0         | 40,200     | 21,500     | 18,700     |                 |     |
|                    | 1. 会 館 営 繕 費     | ( 40,200 )              | ( 0 )     | ( 40,200 ) | ( 21,500 ) | ( 18,700 ) | 空調・配管交換 3,520万円 |     |
| 8. 減 価 償 却 引 当 額   |                  | 3,000                   | 0         | 3,000      | 3,000      | 0          |                 |     |
|                    | 1. 減 価 償 却 引 当 額 | ( 3,000 )               | ( 0 )     | ( 3,000 )  | ( 3,000 )  | ( 0 )      |                 |     |

|                   |           |        |           |           |          |  |
|-------------------|-----------|--------|-----------|-----------|----------|--|
| 9. 繰 出 金          | 3,700     | 0      | 3,700     | 3,700     | 0        |  |
| 1. 繰 出 金          | 3,700     | 0      | 3,700     | 3,700     | 0        |  |
| (1) 会館営繕特別会計繰出金   | ( 3,200 ) | ( 0 )  | ( 3,200 ) | ( 3,200 ) | ( 0 )    |  |
| (2) 退職給与資金特別会計    | ( 500 )   | ( 0 )  | ( 500 )   | ( 500 )   | ( 0 )    |  |
| 10. そ の 他 の 支 出 金 | 1         | 0      | 1         | 1         | 0        |  |
| 1. そ の 他 の 支 出 金  | 1         | 0      | 1         | 1         | 0        |  |
| 11. 予 備 費         | —         | —      | 14,038    | 24,668    | △ 10,630 |  |
| 1. 予 備 費          | —         | —      | 14,038    | 24,668    | △ 10,630 |  |
| 合 計               | 127,894   | 26,302 | 168,234   | 151,030   | 17,204   |  |

36,700 共 通 費(会議所会計から振替)

△ 10,398 会館維持費(会議所会計へ振替)

---

26,302

# 2025年(令和7年)度 会館建設基金特別会計 収支予算書

自 2025年 4月 1日

至 2026年 3月31日

## 収入の部

(単位：千円)

| 勘定科目             | 本年度予算額      | 前年度予算額      | 比較<br>増・減(△) | 備考               |
|------------------|-------------|-------------|--------------|------------------|
| 款項               |             |             |              |                  |
| 1. 繰入金           | 3,000       | 3,000       | 0            |                  |
| 1. 収益事業会計(貸館)繰入金 | ( 3,000 )   | ( 3,000 )   | ( 0 )        |                  |
| 2. 雑収入           | 1,650       | 10          | 1,640        |                  |
| 1. 預金利息等         | ( 1,650 )   | ( 10 )      | ( 1,640 )    |                  |
| 3. 繰越金           | 206,093     | 208,681     | △ 2,588      |                  |
| 1. 繰越金           | ( 206,093 ) | ( 208,681 ) | ( △ 2,588 )  | (預り敷金31,000千円含む) |
| 合 計              | 210,743     | 211,691     | △ 948        |                  |

## 支出の部

(単位：千円)

| 勘定科目             | 本年度予算額     | 前年度予算額     | 比較<br>増・減(△) | 備考               |
|------------------|------------|------------|--------------|------------------|
| 款項               |            |            |              |                  |
| 1. 繰出金           | 35,200     | 16,500     | 18,700       |                  |
| 1. 収益事業会計(貸館)繰出金 | ( 35,200 ) | ( 16,500 ) | ( 18,700 )   |                  |
| 支出合計             | 35,200     | 16,500     | 18,700       |                  |
| 会館建設基金積立金残高      | 175,543    | 195,191    | △ 19,648     | (預り敷金31,000千円含む) |
| 合 計              | 210,743    | 211,691    | △ 948        |                  |

# 2025年(令和7年)度 財政調整基金特別会計 収支予算書

自 2025年 4月 1日

至 2026年 3月31日

## 収入の部

(単位：千円)

| 勘定科目     | 本年度予算額     | 前年度予算額     | 比較<br>増・減(△) | 備考 |
|----------|------------|------------|--------------|----|
| 款項       |            |            |              |    |
| 1. 積立金   | 1          | 1          | 0            |    |
| 1. 繰入金   | ( 1 )      | ( 1 )      | ( 0 )        |    |
| 2. 雑収入   | 3          | 3          | 0            |    |
| 1. 預金利息等 | ( 3 )      | ( 3 )      | ( 0 )        |    |
| 3. 繰越金   | 31,114     | 31,108     | 6            |    |
| 1. 繰越金   | ( 31,114 ) | ( 31,108 ) | ( 6 )        |    |
| 合 計      | 31,118     | 31,112     | 6            |    |

## 支出の部

(単位：千円)

| 勘定科目         | 本年度予算額 | 前年度予算額 | 比較<br>増・減(△) | 備考 |
|--------------|--------|--------|--------------|----|
| 款項           |        |        |              |    |
| 1. 取崩金       | 0      | 1      | △ 1          |    |
| 1. 財政調整基金取崩金 | ( 0 )  | ( 1 )  | ( △ 1 )      |    |
| 支出合計         | 0      | 1      | △ 1          |    |
| 財政調整基金積立金残高  | 31,118 | 31,111 | 7            |    |
| 合 計          | 31,118 | 31,112 | 6            |    |

## 2025年(令和7年)度 会館営繕特別会計 収支予算書

自 2025年 4月 1日

至 2026年 3月31日

### 収入の部

(単位：千円)

| 勘定科目             | 本年度予算額    | 前年度予算額     | 比較<br>増・減(△) | 備考 |
|------------------|-----------|------------|--------------|----|
| 款項               |           |            |              |    |
| 1. 積立金           | 5,000     | 5,000      | 0            |    |
| 1. 商工会議所会計繰入金    | ( 1,800 ) | ( 1,800 )  | ( 0 )        |    |
| 2. 収益事業会計(貸館)繰入金 | ( 3,200 ) | ( 3,200 )  | ( 0 )        |    |
| 2. 雑収入           | 1         | 1          | 0            |    |
| 1. 預金利息等         | ( 1 )     | ( 1 )      | ( 0 )        |    |
| 3. 繰越金           | 6,289     | 10,529     | △ 4,240      |    |
| 1. 繰越金           | ( 6,289 ) | ( 10,529 ) | ( △ 4,240 )  |    |
| 合 計              | 11,290    | 15,530     | △ 4,240      |    |

### 支出の部

(単位：千円)

| 勘定科目             | 本年度予算額    | 前年度予算額    | 比較<br>増・減(△) | 備考 |
|------------------|-----------|-----------|--------------|----|
| 款項               |           |           |              |    |
| 1. 繰出金           | 5,000     | 5,000     | 0            |    |
| 1. 収益事業会計(貸館)繰出金 | ( 5,000 ) | ( 5,000 ) | ( 0 )        |    |
| 支出合計             | 5,000     | 5,000     | 0            |    |
| 会館営繕積立金残高        | 6,290     | 10,530    | △ 4,240      |    |
| 合 計              | 11,290    | 15,530    | △ 4,240      |    |

# 2025年(令和7年)度 退職給与資金特別会計 収支予算書

自 2025年 4月 1日

至 2026年 3月31日

## 収入の部

(単位：千円)

| 勘定科目          | 本年度予算額     | 前年度予算額     | 比較<br>増・減(△) | 備考 |
|---------------|------------|------------|--------------|----|
| 款項            |            |            |              |    |
| 1. 繰入金        | 1,000      | 1,000      | 0            |    |
| 1. 商工会議所会計繰入金 | ( 500 )    | ( 500 )    | ( 0 )        |    |
| 2. 収益事業会計繰入金  | ( 500 )    | ( 500 )    | ( 0 )        |    |
| 2. 雑収入        | 50         | 2          | 48           |    |
| 1. 預金利息等      | ( 50 )     | ( 2 )      | ( 48 )       |    |
| 3. 繰越金        | 25,073     | 22,279     | 2,794        |    |
| 1. 繰越金        | ( 25,073 ) | ( 22,279 ) | ( 2,794 )    |    |
| 合 計           | 26,123     | 23,281     | 2,842        |    |

## 支出の部

(単位：千円)

| 勘定科目     | 本年度予算額 | 前年度予算額  | 比較<br>増・減(△) | 備考 |
|----------|--------|---------|--------------|----|
| 款項       |        |         |              |    |
| 1. 退職給与金 | 1      | 514     | △ 513        |    |
| 1. 退職給与金 | ( 1 )  | ( 514 ) | ( △ 513 )    |    |
| 支出合計     | 1      | 514     | △ 513        |    |
| 退職給与引当金  | 26,122 | 22,767  | 3,355        |    |
| 合 計      | 26,123 | 23,281  | 2,842        |    |

# 2025年(令和7年)度 三条商工会議所女性会特別会計 収支予算書

自 2025年 4月 1日

至 2026年 3月31日

## 収入の部

(単位：千円)

| 勘 定 科 目        | 本年度予算額 | 前年度予算額 | 比 較<br>増・減(△) | 備 考 |
|----------------|--------|--------|---------------|-----|
| 1. 会 費         | 138    | 138    | 0             |     |
| 2. 参 加 者 負 担 金 | 612    | 952    | △ 340         |     |
| 3. 繰 入 金       | 400    | 400    | 0             |     |
| 4. 雑 収 入       | 31     | 10     | 21            |     |
| 5. 繰 越 金       | 137    | 0      | 137           |     |
| 合 計            | 1,318  | 1,500  | △ 182         |     |

支出の部

(単位：千円)

| 勘 定 科 目          | 本年度予算額 | 前年度予算額 | 比 較<br>増・減(△) | 備 考 |
|------------------|--------|--------|---------------|-----|
| 1. 事 業 費         | 410    | 200    | 210           |     |
| 2. 会 議 費         | 25     | 25     | 0             |     |
| 3. 諸 会 費         | 7      | 117    | △ 110         |     |
| 4. 総 会 開 催 費     | 216    | 216    | 0             |     |
| 5. 全 国 大 会 関 係 費 | 440    | 814    | △ 374         |     |
| 3. 事 務 費         | 40     | 15     | 25            |     |
| 4. 雑 費           | 10     | 50     | △ 40          |     |
| 5. 予 備 費         | 170    | 63     | 107           |     |
| 合 計              | 1,318  | 1,500  | △ 182         |     |