



三条商工会議所

総務委員会

日時：2025（令和7）年3月13日（木）11：15～
会場：三条商工会議所 特別小会議室

次第



三条商工会議所
Sasebo Chamber of Commerce & Industry

1. 開 会

2. 開会挨拶

3. 協議内容

(1) 2025年度 事業計画・収支予算(案)について

(2) 会員新春の集い反省事項

(3) 2024年度会員入退会の動向

(4) 2025年度スケジュール

(5) 会館使用状況・会館営繕について

(6) その他

4. 閉 会

3 March 2025 (令和7年)						
Sun	Mon	Tue	Wed	Thu	Fri	Sat
23	24	25	26	27	28	1
2	3 春分の日	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14 聖母マリアの月曜日	15
16	17	18	19	20 春分の日	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31	1	2	3	4	5

3/13(木)12:00～ 常議員会

3/27(火)17:00～ 議員総会

4 April 2025 (令和7年)						
Sun	Mon	Tue	Wed	Thu	Fri	Sat
30	31	1 ひなの日	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29 ひなの日	30	1	2	3

5 May 2025 (令和7年)						
Sun	Mon	Tue	Wed	Thu	Fri	Sat
27	28	29	30	1	2	3 母の日
4 みどりの日	5 こどもの日	6 みどりの日	7	8	9	10
11 勤労感謝の日	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

5/28(水) 11:00～ 総務委員会
12:00～ 常議員会

出欠名簿



三条商工会議所
Sasebo Chamber of Commerce & Industry

【総務委員会】					3月13日
役職	氏名	事業所名	TEL	FAX	11:15
担当副会頭	野崎 正明	(株)野崎忠五郎商店	34-5111	34-5114	○
委員長	渡辺 徹	シンワ測定(株)	63-8120	63-8124	○
副委員長	山谷 武範	(株)山谷産業	38-5635	38-6489	○
	石川 友意	(株)三条ロイヤルホテル	34-8111	34-8114	○
委員	長谷川 武	(株)長谷川興産	36-2111	34-3627	○
	水野 一郎	(株)みずの	35-5101	35-5177	○
	関根 龍一	関根税務会計事務所	32-1372	32-1933	×
	狩野 章	(株)狩野久二商店	46-0325	46-0347	○
	藤田 英昭	(株)藤田自動車	32-2861	32-2147	○
	樋口 勤	(株)オーシャンシステム	025-288-5065	025-288-5595	○
	中村 友昭	(株)第四北越銀行三条支店	34-4111	35-1344	×
	玉木 敏	(株)サンユー印刷	64-7773	64-7735	×
	相場 亮嗣	相場商事(株)	45-6221	45-6220	×
専務理事	長谷川正実	三条商工会議所	32-1311	32-1310	○
事務局	木歩士康弘	三条商工会議所	32-1311	32-1310	○
	外山敦洋	三条商工会議所	32-1311	32-1310	○
	田邊北斗	三条商工会議所	32-1311	32-1310	○

(1) 2025年度 事業計画・収支予算(案)について

運営方針【抜粋】



三条商工会議所
Sasajo Chamber of Commerce & Industry

- 2024年度は国内外ともに大きな変化があり、国内では能登半島地震などの自然災害、歴史的な円安、物価高といった経済状況の変化、人手不足問題の深刻化など多くの課題に直面し、加えて世界的な地政学リスクの高まりなど企業を取りまく環境は厳しさを増した。
- 一方で当地域は、県央基幹病院の開院による医療面での安心感、三条市立大学は初の卒業生が輩出されるなど、地域社会の好循環につながる動きも見られる。
- 事業所にとっては賃上げによる人材確保・定着と収益確保というジレンマ、デジタルや脱炭素への対応、事業承継といった様々な課題が顕在化しているが、持続可能な成長を実現するため以下の3本柱を軸に2025年度の活動を展開していく。

I 中小企業の生産性向上と持続的な成長

1. デジタル化推進：ICTの導入、DX推進を支援し、業務効率化と生産性向上を図る。
2. 人材育成：従業員のスキルアップを支援し、人材の定着と新規採用の促進を図る。
3. 事業承継支援：相談窓口の設置や後継者育成セミナーの開催など円滑な事業承継を支援する。
4. 海外展開支援：海外市場への進出を支援し、新たな収益源の開拓を促す。

II 地域経済の活性化と雇用創出

1. 地域産業の振興：地域産業の強みを活かした取組みと販路開拓を支援する。
2. スタートアップ支援：新規の事業創出を支援し、地域経済の活性化を図る。
3. 大学との連携強化：三条市立大学との連携を強化し、人材育成と地域産業の活性化を図る。

III 会員企業へのきめ細やかな支援

1. 相談窓口の拡充：様々な相談に対応すべく、職員の資質向上と専門家による相談を実施する。
2. 情報提供の強化：最新の経済情報や経営支援等の情報を適時適切に提供する。
3. 交流会、セミナーの開催：会員企業間の交流を促進し、新たなビジネスチャンス創出を支援する。

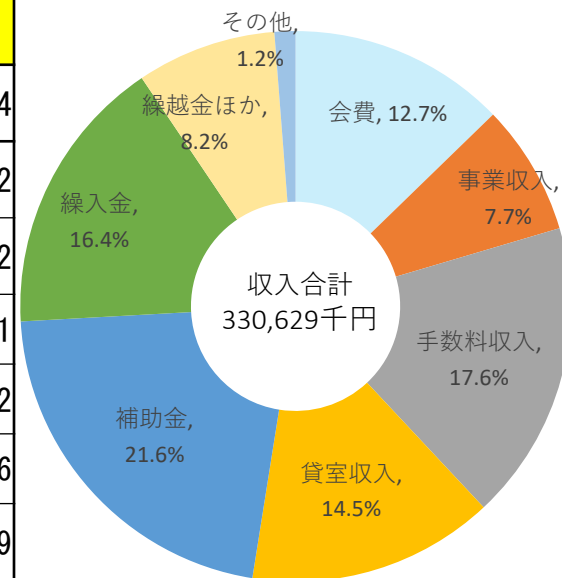
(1) 2025年度 事業計画・収支予算(案)について 収支予算(公益事業、収益事業)総括表

【収入】

(単位：千円、%)

区分	令和7年度			令和6年度			比較増減	
	公益事業	収益事業	計 (A)	公益事業	収益事業	計 (B)	金額 (C) = (A) - (B)	増減率
収入合計	171,953	158,676	330,629	165,066	142,880	307,946	22,683	7.4
会費	42,100	0	42,100	42,036	0	42,036	64	0.2
事業収入	22,806	2,610	25,416	18,051	3,098	21,149	4,267	20.2
手数料収入	10,809	47,404	58,213	11,205	47,679	58,884	▲ 671	▲ 1.1
貸室収入	0	47,889	47,889	0	49,996	49,996	▲ 2,107	▲ 4.2
補助金	71,467	0	71,467	73,337	0	73,337	▲ 1,870	▲ 2.6
繰入金	14,148	40,200	54,348	7,730	21,500	29,230	25,118	85.9
繰越金	7,046	20,088	27,134	8,948	20,088	29,036	▲ 1,902	▲ 6.6
その他	3,577	485	4,062	3,759	519	4,278	▲ 216	▲ 5.0

収入予算構成比



【備考】

会費収入：一般会費 39,300千円、特別会費 2,750千円（2024年度一般会費 39,239千円、特別会費 2,750千円）

手数料収入：うちアクサ生命手数料 36,799千円（2024年度 37,522千円）

補助金：新潟県 45,474千円、三条市 25,000千円

繰入金：会館建設基金特別会計 35,200千円、会館営繕特別会計 5,000千円

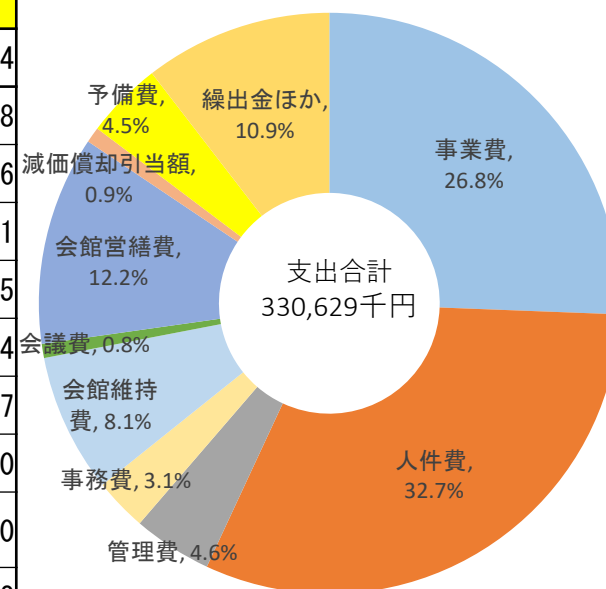
(1) 2025年度 事業計画・収支予算(案)について 収支予算(公益事業、収益事業)総括表

【支出】

(単位：千円、%)

区分	令和7年度			令和6年度			比較増減	
	公益事業	収益事業	計 (A)	公益事業	収益事業	計 (B)	金額 (C) = (A) - (B)	増減率
支出合計	171,953	158,676	330,629	165,066	142,880	307,946	22,683	7.4
事業費	55,749	32,704	88,453	60,841	22,739	83,580	4,873	5.8
人件費	75,345	32,826	108,171	70,368	29,267	99,635	8,536	8.6
管理費	5,926	9,248	15,174	4,986	11,002	15,988	▲ 814	▲ 5.1
事務費	4,716	5,432	10,148	4,806	5,192	9,998	150	1.5
会館維持費	10,398	16,267	26,665	10,421	20,720	31,141	▲ 4,476	▲ 14.4
会議費	1,447	1,260	2,707	1,310	1,091	2,401	306	12.7
会館営繕費	0	40,200	40,200	0	21,500	21,500	18,700	87.0
減価償却引当額	0	3,000	3,000	0	3,000	3,000	0	0.0
予備費	1,322	14,038	15,360	1,901	24,668	26,569	▲ 11,209	▲ 42.2
繰出金ほか	18,372	17,739	36,111	12,334	28,369	40,703	▲ 4,592	▲ 11.3

支出予算構成比



【備考】

減価償却引当額：会館建設に備え会館建基金設特別会計へ 3,000千円

繰出金：小規模事業経営支援会計 14,148千円、会館営繕特別会計 5,000千円、退職給与資金特別会計 1,000千円

三条商工会議所女性会特別会計 400千円

(2) 会員新春の集い 反省事項



三条商工会議所
Sanjo Chamber of Commerce & Industry

実施報告

内 容	【日 時】令和7年 1 月 15 日(水) 18:00～20:25 【会 場】ジオ・ワールドビップ 【内 容】開 会 (実績) (予定) 年頭挨拶 三条商工会議所 会頭 兼古 耕一 18:00～18:00～ 来賓紹介 18:01～18:01～ 来賓祝辞 新潟県知事代理 産業労働副部長 石附 雅敏 様 18:09～18:08～ 三条市長 滝沢 亮 様 18:17～18:13～ 衆議院議員 菊田 真紀子 様 18:21～18:18～ 衆議院議員 國定 勇人 様 18:27～18:23～ アトラクション 奈々 18:31～18:28～ 乾 杯 三条市議会議長 森山 昭 様 18:40～18:30～ 交流懇親会 18:52～18:40～ 中締 三条商工会議所 副会頭 野崎 正明 20:20～20:15～ (お見送) 20:25～20:20～ 【参加者数】申込 326 名 実出席 315 名(来賓 21 名含)
決算見込	決算見込 2,902,020 円 (うち会議所支出: 1,270,020 円) ・懇親会費 1,956,000 円、会場費 249,920 円、人件費 322,400 円、アトラクション代 165,000 円、 通信費 50,000 円、印刷・事務費 154,380 円 ※当初予算 4,310,000 円 (うち会議所支出:1,540,000 円)

(2) 会員新春の集い 反省事項

部会別参加者数一覧

2025/1/15時点

部会名	会員数 (2024.12.10現在)	2025.1.15 (水)	2024.1.15 (月)	2023.1.15 (日)	2022.1.15 (土)	2021.1.15 (金)	2020.1.15 (水)
工業	562	59 0	62 (3)	34 (1)	27 (1)	中止	93 (4)
建設	304	60 (4)	57 0	35 0	25 (2)		65 (2)
金物卸	150	14 0	20 (2)	6 0	12 0		15 (2)
観光・サービス業	215	23 0	25 0	14 0	9 (1)		47 0
商業	192	11 (1)	10 0	8 (1)	6 0		26 (3)
諸業	162	23 0	23 (1)	12 (1)	11 0		36 (1)
一般卸	123	6 0	9 0	4 0	2 (1)		9 0
交通・運輸	78	13 0	18 0	13 (3)	7 0		29 (1)
食品関連	58	6 0	8 0	4 0	5 0		8 0
金融	63	25 (1)	25 (1)	19 0	15 (1)		37 0
印刷紙器関連	52	12 (1)	9 0	6 0	6 (2)		15 0
鉄鋼	50	22 (1)	22 0	12 (2)	9 (1)		26 (1)
会員小計	2,009	274 (8)	288 (7)	167 (8)	134 (9)	0 0	406 (14)
役員等	43	28 0	30 (1)	28 0	28 (3)	0 0	31 0
来 賓	29	22 (1)	25 0	22 0	18 0		20 0
合 計	2,081	324 (9)	343 (8)	217 (8)	180 (12)	0 0	457 (14)
実出席		315	335	209	168	0	443

(2) 会員新春の集い 反省事項

来賓出席者名簿

案内先	役職	氏名	備考
新潟県知事	産業労働部副部長	石附 雅敏	ご祝辞
衆議院議員		菊田真紀子	ご祝辞
衆議院議員		國定 勇人	ご祝辞
新潟県議会議員		河原井拓也	
三条市長		滝沢 亮	ご祝辞
三条市議会	議長	森山 昭	乾杯のご発声
三条市議会 経済建設常任委員会	委員長	白鳥 賢	
三条市立大学	学長	アハメド シャハリアル	
三条税務署	署長	曾我 高志	
日本年金機構三条年金事務所	所長	佐藤 進一	
中小企業基盤整備機構 中小企業大学校三条校	校長	山本 健	
(株)日本政策金融公庫三条支店	支店長	飯田 亨	
新潟県信用保証協会 県央支店	支店長	佐藤 圭	
三条地域振興局	局長	渋谷 美浩	
新潟県立三条テクノスクール	校長	本間 雅人	
新潟県工業技術総合研究所 県央技術支援センター	センター長	林 成実	
日本銀行新潟支店	支店長	平形 尚久	
日本貿易振興機構新潟貿易情報センター	所長	宮尾 正浩	
三条市自治会長協議会	会長	浅間 正直	
(公財)燕三条地場産業振興センター	専務理事	佐藤 一男	
三条市商工会	会長	佐藤 洋一	

(2) 会員新春の集い 反省事項

閉会後のバス利用者

	停車場所	乗車人数
1	本寺小路 ルート2、3、4、5・・・席が空いている場合、2、3、4、5の順に本寺小路経由とした	約40名（2往復）
2	三条駅→ソレイユ三条→原信四日町店→コロナ→月岡小学校→本成寺公民館→本成寺郵便局	5名 + 本寺小路下車 約15名
3	ハーメルンの館（一ノ木戸商店街）→大光銀行東三条支店→東三条駅→塚野目保育所→三条東病院→大崎郵便局→三条テクノスクール	5名 + 本寺小路下車 約15名
4	三条地域振興局→さんしん塚野目支店→鶴田メディカルセンター→井栗小学校→第四中学校→保内駅→保内公園	5名 + 本寺小路下車 約15名
5	体育文化会館→レディスクリニック石黒→上林小学校→燕三条駅→済生会病院→共栄自動車ガラス→三条ものづくり学校→島田郵便局	2名 + 本寺小路下車 約18名

・ 本寺小路下車 計103名

2024年度 会員入退会の動向

2025年3月13日現在

	2024年度		2023年度		2022年度		2021年度		2020年度		2019年度		2018年度	
■会員数														
年度内入会	40		33		52		39		27		35		37	
年度内退会	35		67		55		76		67		81		62	
年間増減数	5		▲ 34		▲ 3		▲ 37		▲ 40		▲ 46		▲ 25	
年度末会員数	2,018		2,013		2,047		2,050		2,087		2,127		2,173	
■退会理由														
廃業・倒産など	23	65.7%	35	52.2%	29	74.4%	48	63.2%	32	39.5%	54	66.7%	40	64.5%
病気・高齢	0	0.0%	4	6.0%	0	0.0%	2	2.6%	2	2.5%	2	2.5%	2	3.2%
移転・合併	1	2.9%	2	3.0%	4	10.3%	4	5.3%	2	2.5%	4	4.9%	3	4.8%
経費削減	0	0.0%	0	0.0%	1	2.6%	7	9.2%	4	4.9%	3	3.7%	3	4.8%
メリットを見出せなかった	9	25.7%	19	28.4%	3	7.7%	10	13.2%	19	23.5%	10	12.3%	7	11.3%
法人組織の改組	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	1.2%	0	0.0%
その他	2	5.7%	7	10.4%	2	5.1%	5	6.6%	8	9.9%	7	8.6%	7	11.3%
合計	35	100.0%	67	100.0%	39	100.0%	76	100.0%	67	82.7%	81	100.0%	62	100.0%

2025年度 年間スケジュール(予定)

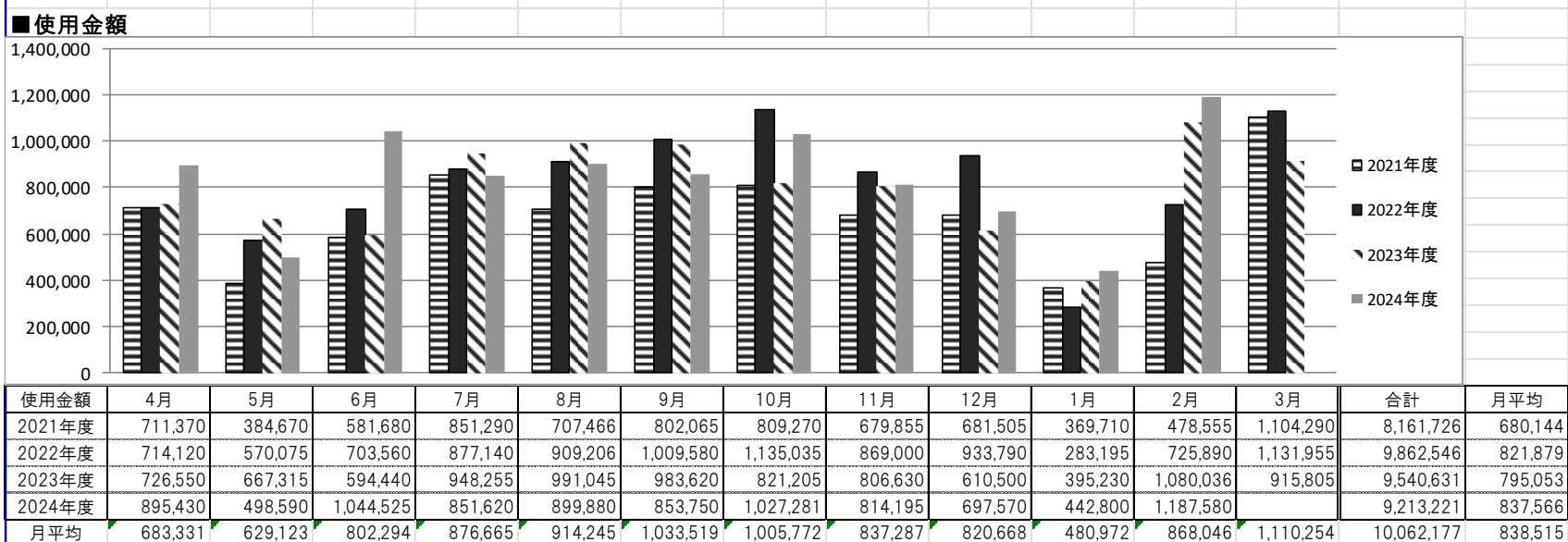
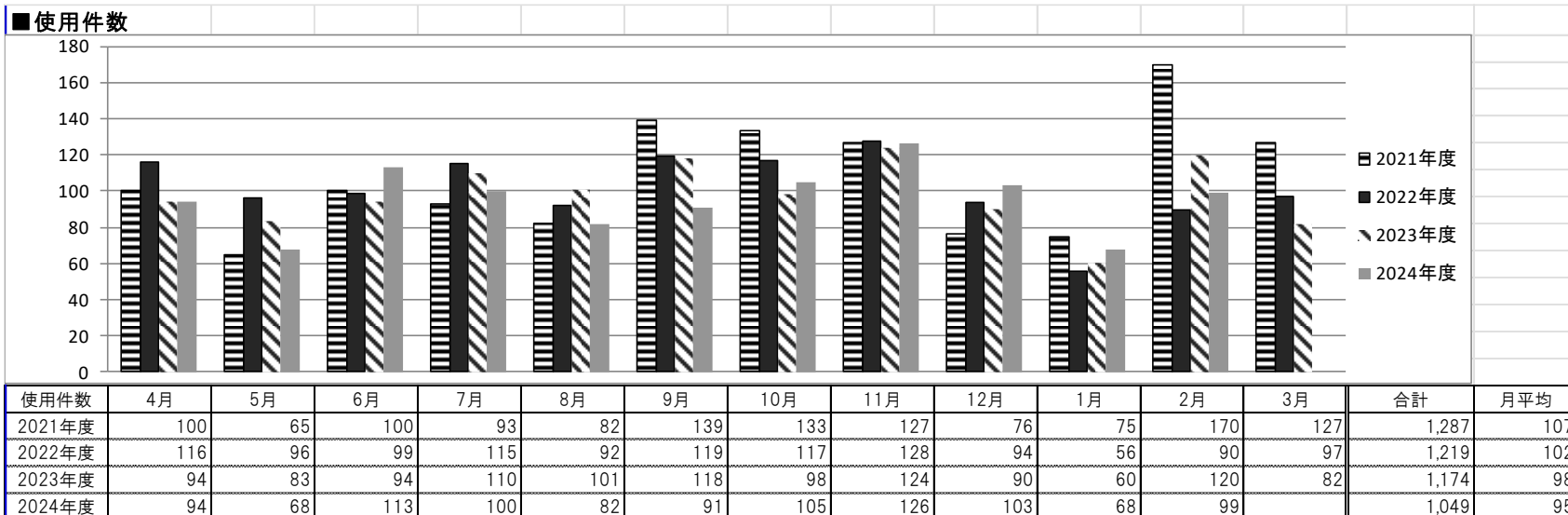
No.	時 期		名 称	内 容	
1	3月	12:00	常議員会(常議員・参与会)	2025年度事業計画・収支予算(案)	2025年度
2		27日(木)			
3	5月	11:00	総務委員会①	2024年度事業報告・収支決算(案)、2025年度総務委員会事業	
4		28日(水) 12:00	常議員会(常議員・参与会)		
5	6月	上旬	会頭杯ゴルフ大会役員会①	大会実施要項、案内	2025年度
6		25日(水)	会頭杯ゴルフ大会案内会報掲載		
7		26日(木) 17:00	通常議員総会		
8	7月	下旬	会頭杯ゴルフ大会役員会②	参加申込状況、賞品寄贈依頼	
9		31日(木) 12:00	常議員会		
10	8月	下旬	会頭杯ゴルフ大会役員会③	参加申込状況、表彰式・パーティー、組合せ	
11			総務委員会②	新入会員交流会開催計画	
12	9月	13日(土)	会頭杯ゴルフ大会		
13		11:00	会頭杯ゴルフ大会役員会④	次年度日程・会場、反省事項	
14		25日(木) 12:00	常議員会		
15		18:00	新入会員交流会		
16	11月	上旬	総務委員会③	会員新春の集い開催計画	
17		27日(木) 12:00	常議員会		
18	12月	中旬	総務委員会④	会員新春の集い(参加状況、役割分担)、2026年度総務委員会事業計画	
19	1月	15日(木) 18:00	会員新春の集い		
20		下旬	総務委員会⑤	会員新春の集い報告・反省事項	
21		29日(木) 12:00	常議員会(正副部会長・正副委員長拡大会議)		
22	3月	11:00	総務委員会⑥	2025年度事業計画・収支予算(案)	
23		12日(木) 12:00	常議員会		
24		26日(木) 17:00	通常議員総会		

※青網掛け…総務委員会、橙網掛け…会頭杯ゴルフ大会

商工会議所会館 使用状況・営繕について

使用状況

2025年3月12日現在



商工会議所会館 使用状況・営繕について



三条商工会議所
Sasajo Chamber of Commerce & Industry

四半期別会館利用状況

2025年3月12日現在

	4月	5月	6月	第1四半期小計		7月	8月	9月	第2四半期小計		10月	11月	12月	第3四半期小計		1月	2月	3月	第4四半期小計		合計	
				件数・金額	構成比				件数・金額	構成比				件数・金額	構成比				件数・金額	構成比	件数・金額	構成比
①利用者件数(件)																						
会員(30%割引)	21	7	21	49	17.8%	17	8	21	46	16.8%	13	10	11	34	10.2%	11	21		32	19.2%	161	15.3%
非会員	26	24	24	74	26.9%	35	36	29	100	36.6%	45	53	50	148	44.3%	32	39		71	42.5%	393	37.5%
関与団体(50%割引)	21	15	19	55	20.0%	29	14	20	63	23.1%	23	10	9	42	12.6%	4	10		14	8.4%	174	16.6%
会議所主催行事(無料)	26	22	49	97	35.3%	19	24	21	64	23.4%	24	53	33	110	32.9%	21	29		50	29.9%	321	30.6%
合 計	94	68	113	275	100%	100	82	91	273	100%	105	126	103	334	100%	68	99	0	167	100%	1,049	100%
②部屋別利用件数																						
5階研修室	22	17	22	61	7.4%	59	18	30	107	14.2%	31	23	29	83	9.2%	20	19		39	7.6%	290	9.7%
特別会議室	13	18	25	56	6.8%	12	16	13	41	5.4%	3	17	28	48	5.3%	18	2		20	3.9%	165	5.5%
第1会議室	27	16	40	83	10.1%	30	24	22	76	10.1%	30	37	26	93	10.3%	17	42		59	11.5%	311	10.4%
第2会議室	24	8	29	61	7.4%	17	17	12	46	6.1%	17	35	21	73	8.1%	12	30		42	8.2%	222	7.4%
第1研修室	21	25	39	85	10.3%	25	21	28	74	9.8%	36	46	28	110	12.2%	23	43		66	12.8%	335	11.2%
第2研修室	22	26	40	88	10.7%	27	27	28	82	10.9%	36	46	28	110	12.2%	23	43		66	12.8%	346	11.6%
第3研修室	17	20	33	70	8.5%	18	21	22	61	8.1%	28	37	18	83	9.2%	18	40		58	11.3%	272	9.1%
第1ホール	47	15	43	105	12.8%	19	34	32	85	11.3%	37	42	18	97	10.8%	17	36		53	10.3%	340	11.4%
第2ホール	50	17	46	113	13.7%	27	36	34	97	12.8%	39	47	19	105	11.7%	19	38		57	11.1%	372	12.4%
第3ホール	41	14	45	100	12.2%	27	32	27	86	11.4%	33	47	17	97	10.8%	17	37		54	10.5%	337	11.3%
合 計	284	176	362	822	100%	261	246	248	755	100%	290	377	232	899	100%	184	330	0	514	100%	2,990	100%
③時間別利用件数																						
9:00～12:00	110	70	113	293	35.6%	86	70	134	290	34.1%	95	144	86	325	36.2%	67	119		186	36.2%	1,094	35.5%
13:00～17:00	114	79	153	346	42.1%	127	108	149	384	45.2%	130	163	106	399	44.4%	81	136		217	42.2%	1,346	43.6%
18:00～21:30	60	27	96	183	22.3%	48	62	66	176	20.7%	65	70	40	175	19.5%	36	75		111	21.6%	645	20.9%
合 計	284	176	362	822	100%	261	240	349	850	100%	290	377	232	899	100%	184	330	0	514	100%	3,085	100%
④入館者数(人)	2,127	1,499	2,388	6,014	—	1,911	1,783	1,916	5,610	—	12,549	2,578	2,229	17,356	—	1,113	2,348		3,461	—	32,441	—
⑤使用料金(円)																						
5階研修室	92,910	62,910	56,120	211,940	8.7%	176,880	82,200	136,640	395,720	15.2%	132,830	106,050	117,950	356,830	14.1%	85,450	84,020		169,470	10.4%	1,133,960	12.3%
特別会議室	0	0	0	0	0.0%	10,490	0	0	10,490	0.4%	0	0	0	0	0.0%	0	0		0	0.0%	10,490	0.1%
第1会議室	85,360	50,780	61,680	197,820	8.1%	98,270	75,665	70,040	243,975	9.4%	116,990	104,180	98,830	320,000	12.6%	64,620	132,245		196,865	12.1%	958,660	10.4%
第2会議室	26,000	24,480	46,640	97,120	4.0%	58,250	57,725	37,450	153,425	5.9%	46,000	102,330	53,350	201,680	7.9%	50,130	83,575		133,705	8.2%	585,930	6.4%
第1研修室	161,510	166,640	224,950	553,100	22.7%	108,310	172,615	226,550	507,475	19.5%	183,330	164,280	128,920	476,530	18.8%	119,670	219,255		338,925	20.8%	1,876,030	20.4%
第2研修室	0	0	0	0	0.0%	0	0	0	0	0.0%	0	0	0	0	0.0%	0	0		0	0.0%	0	0.0%
第3研修室	18,230	15,660	3,600	37,490	1.5%	48,290	0	5,400	53,690	2.1%	10,300	24,650	3,600	38,550	1.5%	18,080	8,600		26,680	1.6%	156,410	1.7%
第1ホール	511,420	162,220	623,005	1,296,645	53.2%	261,460	222,065	350,390	833,915	32.0%	496,421	243,855	274,060	1,014,336	39.9%	81,900	659,885		741,785	45.5%	3,886,681	42.2%
第2ホール	0	0	0	0	0.0%	0	0	0	0	0.0%	0	0	0	0	0.0%	0	0		0	0.0%	0	0.0%
第3ホール	0	15,900	26,440	42,340	1.7%	89,670	289,610	27,280	406,560	15.6%	41,950	68,850	20,860	131,660	5.2%	22,950	0		22,950	1.4%	603,510	6.6%
合 計	895,430	498,590	1,042,435	2,436,455	100%	851,620	899,880	853,750	2,605,250	100%	1,027,821	814,195	697,570	2,539,586	100%	442,800	1,187,580	0	1,630,380	100%	9,211,671	100%

※第2研修室、第2ホールは単独での貸出を行っておらず、使用料金は第1・第3の研修室・ホールの中に含めて集計